

Опубликовано 15 июля, 2016 - 16:27

В канун Дня металлурга председатель совета директоров ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов в беседе с журналистами ответил на ряд актуальных вопросов, касающихся ситуации в отрасли и в самой компании, в том числе кадровых перестановок в руководстве.



— Алексей Александрович, давайте подведем предварительные итоги работы компании. Каким было первое полугодие 2016 года для «Северстали»? — Период был непростым, но достаточно успешным для нас. Мы по-прежнему остаемся лидером в рентабельности по EBITDA среди всех предприятий черной металлургии мира. Полугодие было очень неоднородным. Начиналось оно с падения цен на продукцию. Однако из-за низкой загрузки мощностей, нехватки стали на рынке и ряда сезонных факторов в конце первого квартала цены начали расти. Мы ожидаем, что итоги второго квартала будут существенно лучше первых трех месяцев этого года, и надеемся, что выполним план, который наметили на 2016 год.

— Что ожидает стальную отрасль и российскую экономику в целом в ближайшей перспективе?

— Мы ожидаем, что российская экономика в конце этого и начале следующего года начнет расти. Это будет происходить на фоне стабилизации инфляции, курса рубля и, надеюсь, цен на нефть. Девальвация, которая, к сожалению, привела к падению покупательной способности населения и снижению спроса на нашу продукцию, дает толчок национальным производителям. Отечественные товары становятся конкурентоспособнее импортных. Все это должно привести к росту экономики, что создаст дополнительные шансы для российских металлургов. Мы надеемся, что цены на нашу продукцию больше не будут «проседать». При этом все возможности для того, чтобы стать успешной компанией, у нас есть: мы имеем низкий уровень долга, высокую рентабельность. Но для рынка характерна высокая конкуренция на фоне низкой загрузки мощностей. И чтобы мы могли сохранить свои преимущества, мы должны много и эффективно работать. На чем мы должны сфокусироваться? Прежде всего, мы должны думать о наших клиентах. Мы подробно анализируем эту ситуацию и видим, что у нас очень много недоработок в области повышения эффективности и нам надо лучше обслуживать наших клиентов. Это связано с темой стабильности производства: если мы отгружаем продукцию не вовремя или грузим некачественный металл, то трудно рассчитывать на удовлетворенность наших клиентов. Здесь нам нужно приложить усилия и добиться стабилизации производства как в части сроков отгрузки, так и в части качества. Чтобы крепче стоять на ногах, иметь лучшие позиции на рынке, удовлетворять клиентов и зарабатывать больше денег, нам нужно продолжать развивать номенклатуру, сортамент, выпускать больше продуктов с высокой добавленной стоимостью. Очевидно, что наша позиция по издержкам была нашей сильной стороной. Нам нужно много работать, чтобы эту позицию сохранить. Наш фокус на издержках также должен оставаться очень высоким. Еще одна тема, о которой хотелось бы сказать и которая является для нас самой приоритетной, — это безопасность. Мы в целом не выполняем те цели, которые мы перед собой ставим. Тяжелая авария на шахте «Северная» особенно подчеркивает необходимость работы в этом направлении. Мне хотелось бы, пользуясь случаем, призвать наших коллег, работающих на «Северстали», более осознанно, внимательно и вовлеченно относиться к теме безопасности. Потому что безопасность в конечном счете зависит от каждого работника, от того, насколько он соблюдает правила, оценивает факторы риска. От всего этого и будут зависеть безопасность, жизнь и здоровье каждого работника «Северстали».

— Недавно в стальном дивизионе произошли значительные кадровые изменения. Чем они вызваны? — Нашу компанию покинули генеральный директор «Российской стали» Сергей Торопов и директор по закупкам дивизиона Денис Уйманов. После анализа закупочной деятельности у нас возникли вопросы. Собеседование с Денисом Викторовичем, проведенное с использованием психофизиологических методов, подтвердило, что он отчасти не соблюдал корпоративную этику. Мы задались вопросами: знало ли его руководство об этих фактах? Дальнейшая проверка подтвердила, что Сергей Торопов был вовлечен в эту деятельность. Исследование с использованием полиграфа это тоже подтвердило. При этом они оба признали факты злоупотреблений. По этой причине мы решили расстаться с ними. Этот случай подчеркивает приверженность нашим ценностям и корпоративной культуре: у нас нет лиц, свободных от критики. И Сергей Сергеевич, и Денис Викторович демонстрировали определенные успехи в работе. Но это никоим образом не может оправдывать их. Любой работник, несмотря на былые заслуги, понесет ответственность, если будет замечен в злоупотреблениях. Кроме того, этот случай хорошо показывает, что наша способность выявлять нарушения становится все лучше. Я надеюсь, этот пример послужит хорошим уроком нашим сотрудникам и еще раз докажет нашу принципиальную позицию в вопросе выявления злоупотреблений.

— Приближается любимый профессиональный праздник — День металлурга. Что бы вы пожелали коллективу компании? — Я бы хотел сказать большое спасибо всем коллегам. Несмотря на все трудности, проблемы и то, что мы встречаем в нашем коллективе людей, которые не разделяют наши ценности, большинство работников «Северстали» являются приверженцами наших ценностей. И мы видим, что «Северсталь» работает лучше с каждым годом. Это непросто и не быстро меняется в лучшую сторону, но все-таки меняется. Я бы хотел сказать большое спасибо всем коллегам за это и, конечно, пожелать всем металлургам, работникам компании, жителям города, членам их семей здоровья, счастья, успехов. С Днем металлурга!

Автор

Андрей Савин

Автор фотографии

Интернет

Источник

<http://www.35media.ru/>

Source URL: <http://vspro.info/article/aleksei-mordashov-otsenil-rabotu-«severstali»>