

Опубликовано 23 октября, 2012 - 19:42

Виктор Феликсович Вексельберг родился в 1957 году в г. Дрогобыч Львовской области. В семье была мама, были с ее стороны дяди, тети, у Виктора было много двоюродных родственников, бабушка, многочисленная украинская семья. И был папа. Папа с фамилией Вексельберг, Феликс Соломонович, и не было ни одного родственника, ни брата, ни сестры, ни бабушки, ни дедушки. Когда он был маленький, все говорили, что они погибли во время войны. Вся трагичность этой истории состоит в том, что в Дрогобыче до войны (он был фактически на границе с Германией) проживало приблизительно порядка 15 тыс. поляков, около 10 тыс. украинцев и 15 тыс. евреев. Когда началась война, то практически никто не уехал из города. Убежали единицы, включая Феликса Соломоновича. В 1944 году все люди практически жили в нормальных условиях. Но потом их просто переписали, раздали этикетки, приклеиваемые на грудь, и всех расстреляли в 4 дня. Такой малый Бабий Яр. Расстрелянных закопали в большие ямы, выкопанные в лесу недалеко от города. Виктор Вексельберг прожил в этом городе 17 лет и не знал, что 18 членов его семьи, бабушки, дедушки, тети, дяди, похоронены в этом лесу. Там не было никакого памятника, только в начале 90-х там был воздвигнут небольшой монумент, и Виктор Вексельберг с отцом сделали небольшую плиту, на которой значится 17 фамилий членов семьи. Может быть поэтому сам Вексельберг не очень любит вспоминать о своих еврейских корнях. Во всяком случае, по паспорту он русский. Как говорят, в одном из интервью он пояснил данную ситуацию: "евреи меня евреем не считают, потому что моя мать – русская. Со своей стороны русские тоже не считают меня русским, так как мой отец – еврей". Виктор Вексельберг в школе учился только на "хорошо" и "отлично". Московский институт инженеров транспорта окончил в 79-м с красным дипломом и специальностью "системотехник". Хорошо показал себя в аспирантуре при Вычислительном центре Академии наук. В конструкторском бюро по бесштанговым насосам "Коннас" к началу 90-х дослужился до завлаба. В 1990 году Вексельберг учредил и возглавил ряд коммерческих структур. НПО "КомВек" ("Компания Вексельберга") и ТО фирма "КАМ" занимались научно-исследовательской деятельностью, ТОО "ОЛИМП" - народным образованием. На закате перестройки Горбачев дал добро кооперативам, и Виктор не упустил своего шанса. В то время ему пришла идея получать из отработанных кабелей алюминиевые и медные жилы. Говорят, что для большей эффективности переработки был придуман даже специальный уникальный станок, который демонстрировался как пример удачной инновационной деятельности. Итак, Вексельберг по дешёвке скупал медь и алюминий из кабелей (по \$100 за тонну), и продавал ее в Германию уже по \$3000. Возможно, из науки в бизнес его перетянуло сотрудничество с "Техникой" Артема Тарасова (во времена "перестройки" был такой первый миллионер). Вексельберг даже называл его своим учителем. В 1987 году, будучи сотрудником КБ, Виктор Вексельберг поехал на международную нефтяную выставку в США. Приехав в первый раз в Америку, Вексельберг нашёл своего знакомого, Леонида Блаватника, с которым они вместе учились в институте. Блаватник эмигрировал в Америку в 1978 году с 4-го курса, поменял имя на "Леонард", и с тех пор Вексельберг с ним не встречался и не переписывался. Тем не менее, однокашники восстановили отношения, и в 1990 году, создав первый кооператив, Вексельберг предложил Блаватнику начать совместный бизнес. К тому времени последний уже окончил Гарвардский университет, получил ученую степень в Колумбийском университете, и имел достаточно большой собственный бизнес. Он занимался торговой дистрибуцией, был совладельцем достаточно крупной транспортной компании, которая осуществляла перевозки различных грузов по всей Америке. В 1991 году Вексельберг совместно с Леонардом Блаватником

учредил компанию "Ренова", две трети акций которой принадлежали НПО "КомВек", а одна треть - американскому инвестиционному фонду Access Industries, принадлежавшему Блаватнику. Гендиректором компании стал партнер Вексельберга по "Комвеку", юрист Владимир Балаескул. Он родился и вырос в Молдавии, после окончания средней школы и службы в вооруженных силах работал в правоохранительных органах; в 1984 г. окончил Всесоюзный заочный юридический институт; с 1984 г. работал на юридических должностях в Госстрахе РСФСР, Министерстве юстиции РСФСР. На "медные" деньги Вексельберг стал с помощью Блаватника и их общей компании "Ренова" закупать на Западе дефицитные в то время в России компьютеры и менять их на приватизационные чеки. К середине 90-х ваучеров у "Реновы" скопилось столько, что настала пора приступать к массовой скупке заводов. Вексельбергу ближе всего были знакомы две отрасли: нефтянка и цветная металлургия. Большой бизнес приятели решили начать с алюминия. В 1991 году "Ренова" пришла на Иркутский алюминиевый завод (ИркАЗ). По генеральному договору, заключенному в это время, ИркАЗ передал в аренду "Ренове" отключенные ранее из-за дефицита сырья электролизеры. Стороны договорились, что "Ренова" запустит эти мощности. К стороннему партнеру на заводской площадке относились настороженно. Москвичи завоёвывали симпатии заводчан разными способами. Например, один из топ-менеджеров завода вспоминал, что когда в области ощущалась острая нехватка наличных денег и заработную плату выдавать было нечем, представители "Реновы" мешками возили деньги из Москвы, сдавали их в кассу завода, чтобы выдать рабочим зарплату. В том же 1991 году ИркАЗ был приватизирован по весьма распространенной тогда схеме: 51% акций завода получил персонал, 29% акций из государственной доли были сразу же реализованы на чековом аукционе, а оставшиеся 20% были проданы многим позже, на инвестконкурсе в 1993 году. Понятно, что контрольный пакет акций ИркАЗа удалось скупить менеджменту. Специально даже была создана компания "ИркАЗ-Фининвест", которая в том числе занималась скупкой акций завода. А интерес к предприятию проявляли разные люди, например, авторитет по кличке "Кисель". И для того, чтобы противостоять всяким «наездам» в феврале 1993 года на заводе появилась служба безопасности. Иркутский алюминиевый завод был отнесен к предприятиям федерального значения. Значит, и приватизировать госпакет должна была Москва. После того, как стало ясно, что госпакет будет приватизирован, заводское начальство отправилось в столицу договариваться, чтобы продажу государственного пакета акций провести в Иркутске. По расчетам местных специалистов, объем инвестиций должен был быть не менее 120 миллионов долларов США. Торги проводились дважды, прежде чем нашелся желающий купить завод. Между первыми и третьими торгами стоимость инвестиционных условий уменьшилась почти вдвое. Победителем, конечно же, стала "Ренова". Аналогичным образом был приватизирован и ряд других предприятий алюминиевой отрасли. До середины 90-х годов компания "Ренова" поставила под контроль кроме Иркутского ещё и Уральский алюминиевый завод. В 1996 году совместное предприятие Вексельберга и Блаватника инициировало объединение Иркутского и Уральского алюминиевых заводов. На их базе была создана Сибирско-Уральская алюминиевая компания. На собраниях акционеров обоих заводов было принято решение о переходе на единую акцию. 26 сентября постановлением правительства Свердловской области было зарегистрировано ОАО "Сибирско-Уральская алюминиевая компания" (СУАЛ). Однако прежде руководители Иркутской и Свердловской областей подписали соглашение о распределении налогов, исключив потери налоговой базы. Таким образом, в отечественной алюминиевой отрасли появилась первая вертикально интегрированная компания. Однако в момент объединения на свердловском предприятии началась активная скупка акций. Тогда менеджмент ИркАЗа не дал возможности перекупить этот завод, финансово поддержав своих партнеров. Теперь Вексельбергу был нужен свой "философский камень", который позволил бы оправдывать расходы на получение из бокситов алюминия. Учитывая, что тонна российского сырья тогда стоила по меньшей мере раза в два дороже аналогичного греческого, задача казалась неразрешимой. И все же выход был найден - поддержкой для СУАЛа стал толлинг. С

использованием толлинговых схем в "новой" России производилось около 80% алюминия, российские заводы оказывали лишь услуги по переработке, а собственником сырья (глинозема) и готовой продукции (алюминия) выступал зарубежный контрагент. Ни глинозем, ни продукты его переработки в этом случае не облагались таможенными пошлинами, не платилось НДС. Долгое время эта система спокойно существовала, пока в один не самый прекрасный для алюминщиков момент не была отменена решением федеральных властей. Однако аналитики утверждают, что СУАЛ до сих пор продолжает пользоваться толлингом. Ее руководство доказало, что добавляет 15% греческих бокситов для повышения качества своей продукции. Кстати, питается компания в основном собственными продуктами – бокситами с Североуральского бокситового рудника. В 1997 году "СУАЛ" серьезно подросла – стала собственником лицензии на разработку Средне-Тиманского месторождения бокситов. Его запасы оцениваются в 260 млн. тонн. До сих пор этот объект считается одним из самых крупных в мире, и, кстати, именно на нем была построена первая частная железная дорога в современной России. Средне-Тиманское месторождение стало и первым опытом совместной работы СУАЛа и Русала. До 2004 года партнером Виктора Вексельберга в этом проекте все считали концерн Alcoa, но руководству последнего не понравилось отсутствие гарантий низкой цены на электроэнергию, без которых проект рисковал быть не рентабельным. Тогда партнером СУАЛа и стал его главный российский конкурент, испытывающий проблемы с сырьем. Сейчас СУАЛ и Русал владеют месторождением на паритетных началах. **ЖЕЛЕЗНАЯ ХВАТКА**

Но не все металлургические проекты завершались интеграцией. В 1997 году вместе с партнерами из Альфа-Групп "Ренова" вступила в борьбу за Коршуновский горно-обогатительный комбинат. Представитель Альфы стал внешним управляющим на потреблявшем 90% производимого на Коршунихе железорудного концентрата Западно-Сибирском металлургическом комбинате (ЗСМК) в Новокузнецке. Работа ИркаЗа в немалой степени зависела от поставок с ЗСМК, а, следовательно, и от ритмичной работы ГОКа. 60% каменноугольного пека шло на завод с этого комбината. Несмотря на получение в 1998 году в рамках процедуры банкротства Коршуновского ГОКа во внешнее управление, задача обеспечения пеком из Новокузнецка решалась с большим трудом. С августа 1998 года в связи с приходом на ЗСМК новой администрации поставки вообще прекратились. Руководство СУАЛа в октябре провело переговоры с принявшими руководство меткомбинатом представителями "Евразхолдинга" и предложило подписать договор, по которому железорудный концентрат с Коршуновского ГОКа поставлялся бы на ЗСМК по рыночной цене. При этом 50% стоимости поставок сырья должно было бы оплачиваться поставками пека для нужд ИркаЗа. В свою очередь ЗСМК предлагал снизить цену на руду и в придачу к этому сложные зачетные схемы. Вскоре ИркаЗ нашел новых партнеров. А вот ситуацию на Коршунихе, имеющей монопольного потребителя, изменить не представлялось возможным. У "Евразхолдинга" были свои виды на Коршуновский ГОК. И там решили взять предприятие измором. В 2002 году, не удовлетворившись ценой, ЗСМК вовсе перестал покупать коршуновскую руду. Хоть ГОК и был для алюминщиков непрофильным бизнесом, расставаться с ним за копейки в пользу "Евраз" в СУАЛе не захотели. В компании предпочли найти менее наглого покупателя, который бы смог заплатить за комбинат реальную цену и вернуть инвестиции в проект. К тому времени СУАЛ потратился на покупку 55% коммерческой задолженности ГОКа и приобрел еще 75% акций комбината. Ситуацию спасли рост цен на металлопрокат и начавшееся в связи с этим увеличение его производства. Металлурги во всем мире начали испытывать серьезные проблемы с сырьем, и играющие на этом рынке компании начали смотреть на Коршуниху иными глазами. СУАЛу удалось сторговаться с челябинским "Мечелом" в мае 2003 года за \$70 млн. Наряду с этим Вексельберг переуступил "Мечелу" и кредиторскую задолженность ГОКа. Несмотря на развернувшуюся после этого сроком на полгода жесткую корпоративную войну, для СУАЛа все сложилось очень удачно: бизнес продан, а с "Евразхолдингом" и Федеральной

службой финансового оздоровления, требующей заплатить государству дополнительно 1,2 млрд. рублей, воевал уже "Мечел". **АЛЬЯНС С "ТРАСТКОНСАЛТОМ"**

Именно на стыке XX и XXI веков Сибирско-Уральская алюминиевая компания сформировалась окончательно. Тогда она изменилась из просто СУАЛа в Группу СУАЛ. И выросла вширь. Инициатором этого процесса называют Виктора Вексельберга, который в 2000 году смог найти подход к главному акционеру еще одного алюминиевого гиганта – компании "Трастконсалт" Василию Анисимову. Впервые с этим уральским дельцом "Ренова" «столкнулась» на Североуральском бокситовом руднике (СУБРе), и шахтеры уже стали готовиться к уличным перестрелкам. Впрочем, конкуренты все же нашли общий язык. Именно господин Вексельберг уговорил будущего партнера влиться в "СУАЛ", введя в его состав свои предприятия и получив за это половину акций компании. Была одна оговорка: поскольку все активы "Трастконсалта" (Богословский и Кандалакшский алюминиевые заводы, а также Североуральский бокситовый рудник) тянули только на 17%, то господину Анисимову предложили доплатить стоимость остальных 33% иными активами или живыми деньгами. Такой поворот показался бизнесмену выгодным, и он согласился. Те, кто работал в СУАЛе того времени, вспоминают: Виктор Вексельберг лично контролировал юридическую проработку объединения, следя за тем, чтобы готовящиеся документы страховали его от любых неожиданностей со стороны партнеров. Впервые об объединении СУАЛа и "Трастконсалта" было заявлено 11 апреля 2000 года. А 12 апреля 2000 года в Екатеринбурге, в своей квартире, была зверски убита дочь Василия Анисимова от первого брака Галина, работавшая диджеем на местном радио "Пилот". Как позже выяснило следствие, ее убийцами были 2 наркомана, находившиеся в состоянии алкогольного опьянения и искавшие деньги на продолжение своего праздника. Потрясенный гибелью дочери, в ноябре 2000 года господин Анисимов продал свой пакет акций Виктору Вексельбергу и уехал жить за границу. Несколько лет он провёл в Акапулько (Мексика). Однако впоследствии активно продолжал заниматься бизнесом. 2004 владел компанией Coalco. Н тот момент журнал Forbes оценил состояние Анисимова в \$350 млн. В феврале 2006 журнал «Финанс» оценил состояние Анисимова в 1,7 миллиарда долларов (37-е место в России), а в марте 2006 Forbes — в 1,3 миллиарда долларов (606 место в мире). На январь 2009 Анисимову принадлежало 20% холдинга «Металлоинвест. В конце 2009 стал владельцем 51% московского водочного завода «Кристалл», в июне 2010 увеличил долю до 86%. Для оптимизации управления предприятиями и с целью координации их производственной, технологической, инвестиционной, транспортной, энергетической и социальной политики 13 сентября 2000 года была создана управляющая компания "СУАЛ-Холдинг", координирующая деятельность предприятий Группы СУАЛ и определяющая долгосрочную стратегию их развития. К тому времени Группа СУАЛ, включающая в себя уже четыре алюминиевых завода – Уральский, Богословский, Иркутский и Кандалакшский, стала производственным ядром объединения 19 алюминиевых предприятий в девяти регионах страны. Среди прочих, в состав Группы вошёл и Каменск-Уральский металлургический завод (КУМЗ). Следующий опыт слияний и поглощений в компании Виктора Вексельберга случился спустя два года после "Трастконсалта". 4 декабря 2002 года у СУАЛа появился неожиданный партнер – управляющая компания "СевЗапПром", занимавшая третье место в России по объемам производства алюминия. В состав этой структуры входили пикалевское объединение "Глинозем", "Волховский алюминий" и "Волгоградский алюминиевый завод". В тот момент союз "СевЗапПрому" предлагал и Русал, но вариант господина Вексельберга оказался предпочтительнее. Отдавая три свои актива СУАЛу, собственник северо-западной финансово-промышленной группы Александр Бронштейн получил 18% в укрупненном холдинге. Виктор Феликсович же поднял СУАЛ с восьмого места в мировом рейтинге на шестое. Важно отметить, само поглощение проходило не очень гладко – меньше чем через год Русал появился в составе акционеров одного из активов "СевЗапПром", и юристам господина Вексельберга пришлось серьезно потрудиться, чтобы вынудить Дерипаску продать свои акции. Также в 2002 году

СУАЛ включила в свой состав Надвоицкий алюминиевый завод. Параллельно значительные инвестиции были направлены на строительство глиноземно-алюминиевого комплекса "Коми Алюминий" в Республике Коми. В 2005 году Вексельберг хорошо заработал на операциях с ценными бумагами АО "Верхнесалдинское Металлургическое Производственное Объединение" (ВСМПО). Затратив на скупку своего пакета акций (13,4%) - около 50 млн. долларов, он получил за него при обратной продаже 148,6 млн. долларов. Неплохой гешефт всего за год! **БИЗНЕС ВЕКсельБЕРГА: НАШИ ДНИ**

На данный момент металлургический бизнес Виктора Феликсовича включает помимо группы СУАЛ (в ней Вексельберг имеет долю в 40% акций, "другие" 40% принадлежат Леонарду Блаватнику) ещё и следующие предприятия: ЗАО "Коми Алюминий" - вертикально интегрированная компания, которая занимается разработкой, строительством и эксплуатацией современного боксито-глиноземно-алюминиевого комплекса в Республике Коми. "Коми Алюминий" контролирует полный цикл производства - от добычи исходного сырья до выпуска металла, в его структуру входят бокситовый рудник, глиноземный и алюминиевый заводы. ОАО "Каменск-Уральский завод по обработке цветных металлов" (КУЗОЦМ) - одно из ведущих предприятий в отрасли цветной металлообработки, входит в тройку крупнейших производителей цветного проката в России. В настоящее время завод выпускает около 16 тысяч типоразмеров изделий из меди, никеля, цинка и более ста сплавов на их основе. ОАО "Екатеринбургский завод по обработке цветных металлов" - уникальное предприятие в масштабах России и стран СНГ, предоставляющее потребителям полный комплекс услуг по аффинажу (процесс получения высокочистых металлов), переработке и изготовлению, практически, любых изделий из благородных металлов. Завод производит 256 сплавов, 170 видов и 100000 типоразмеров технических изделий. Компания "Корякгеолдобыча" (КГД) - предприятие, входящее в тройку лидеров по объёмам добычи платины в России. На протяжении последних десяти лет компания добывала не менее 2,5 тонн платины ежегодно. КГД осуществляет деятельность на территории Камчатской области и Корякского автономного округа. КГД является крупнейшим акционером компании "Камголд" (Агинское золотодобывающее предприятие). Российско-южноафриканский консорциум "Марганец Калахари" - совместный горно-металлургический проект, в котором доля Группы "Ренова" составляет 49%, а 51% акций принадлежит компаниям, представляющим интересы исторически дискриминированных слоёв населения. При положительных результатах геологоразведки планируется приступить к строительству рудника мощностью 1,5-2,0 млн. тонн в год. ЗАО "Титано-апатитовая компания" (ТАКО) - ведёт предпроектную подготовку по разработке Федоровского титано-апатитового месторождения (Черняховский район Житомирской области, Украина). Объём запасов руды Федоровского апатито-ильменитового месторождения составляет 170,9 млн. тонн по сырой руде. В 2003 году ТАКО получила лицензию на разработку месторождения сроком на десять лет с пролонгацией до окончания разработки месторождения и заключила контракт с инженерно-консалтинговой компанией "Ферроштал" (Германия) на выполнение предварительного ТЭО по Федоровскому месторождению. **"РОССИЙСКИЙ АЛЮМИНИЙ"**

9 октября 2006 года "Русал", "Суал" и Glencore объявили о слиянии своих бокситных, глиноземных и алюминиевых активов в единую компанию с капитализацией около \$30 млрд. Акционерам "Русала" достанется 66% "Российского алюминия", акционерам "Суала" - 22%, Glencore - 12%. В результате возникает крупнейший в мире производитель алюминия. После интеграции на долю компании, чей ежегодный оборот составит более \$12 млрд., придется около 12,5% мирового рынка первичного алюминия и 16% производства глинозема. Крупнейший в мире алюминиевый холдинг "Объединенная компания Российский алюминий", который создают "Русал", СУАЛ и Glencore, зарегистрирован на британском острове Джерси. **ПРИВАТИЗАЦИЯ "ТНК"**

В состав ОАО "ТНК", согласно сводному плану приватизации, входили 10 предприятий: - нефтегазодобывающие предприятия: ОАО "Нижневартовскнефтегаз", ОАО "Тюменьнефтегаз". Также ОАО "ТНК" имело лицензии на право пользования недрами на 23-х месторождениях и 5 поисковых блоках; - ОАО "Рязанский нефтеперерабатывающий завод"; - предприятия нефтепродуктообеспечения пяти регионов России (ОАО "Тюменьнефтепродукт", "Курскнефтепродукт", "Рязаньнефтепродукт", "Калуганефтепродукт", "Туланефтепродукт"), включающие более 90 нефтебаз, а также стационарные и передвижные АЗС; - специализированные предприятия ОАО "СпецУБР" и ОАО "Обьнефтегаз геология". В июле 1997 года 40% акций ТНК на инвестиционном конкурсе купила компания "Новый холдинг", учрежденная "Альфа-групп" и "Реновой". Она заплатила за акции \$25 млн. и обязалась выполнить инвестпрограмму на \$810 млн. При этом, рыночная стоимость всех акций на момент проведения приватизации составляла \$5 млрд. К тому же, из 810 миллионов государство получило лишь 170, а остальные денежные средства были оставлены ТНК на развитие производства. Счетная палата выяснила судьбу оставшихся в ТНК средств и признала, что они были использованы не по назначению. По результатам проверки Счетной палаты было возбуждено уголовное дело, в рамках которого прошли обыски. В 2000 г. по материалам одной из проверок Следственный комитет при МВД даже возбудил уголовное дело по статье "мошенничество". Следователи считали, что цена акций была занижена, а "условия были сформулированы под "Альфу". Но дело в отношении "Нового холдинга" было закрыто, поскольку компания была ликвидирована. После этого началась эпопея по изгнанию из компании амбициозного Виктора Палия - гендиректора ключевого предприятия ТНК, "Нижневартовскнефтегаза", которая закончилась для "Альфы" и "Реновы" успешно. В 1998 году "Альфа" и "Ренова" выкупили 9% акций у частных акционеров и приобрели около 1% на специализированном аукционе. В 1999 году они приобрели 49,8% акций ТНК на новом инвестиционном конкурсе. В результате 99,9% акций ТНК контролировали на паритетных началах "Альфа" и "Ренова". Стилистика поведения новых владельцев ТНК отличалась жесткостью. Первым был конфликт с "Сиданко", начавшийся в 1998 году после покупки ТНК в рамках процедуры банкротства ключевой составляющей "Сиданко" - АО "Черногорнефть". В "Сиданко" эту сделку расценили как попытку по дешевке "растащить" компанию с помощью арбитражных судов (всего за "черногорку" было заплачено \$176 млн., что было ниже даже стартовой цены в \$200 млн.). Действия ТНК против "Сиданко" вызвали негативную реакцию в США, так как одним из акционеров "обиженной" компании выступила американско-британская "Би Пи Амоко". В результате Госдепартамент США на некоторое время заблокировал выделение ТНК кредита Эксимбанка США. Однако компромисс все же был найден: в 2001 году ТНК вошел в состав акционеров "Сиданко", выкупив за реальную цену (более \$1 млрд.) долю "Интерроса", который ранее имел контрольный пакет компании. Большинство в совете директоров теперь принадлежит ТНК, однако управление компанией еще в течение трех лет будет осуществлять менеджмент "Би Пи Амоко" во главе с Робертом Шеппардом. Таковы были условия, позволившие ТНК "подправить" свой имидж и "выстроить" отношения со столь влиятельным миноритарным акционером (10% акций) "Сиданко", как "Би Пи Амоко" В 2000 года ТНК приобрела контрольный пакет оренбургской нефтяной компании ОНАКО, а затем втянулась в конфликт со "Славнефтью" за контроль над ее дочерними предприятиями (в частности, в Ярославле). Однако после решительных действий главы "Славнефти" Михаила Гучериева экспансия ТНК была остановлена. Однако в итоге, ТНК и "Сибнефть" совместными усилиями приобрели "Славнефть" в декабре 2002 года. ООО "Инвестойл" (победитель аукциона по продаже госпакета акций "Славнефти") принадлежала "Сибнефти" и ТНК на паритетных началах. "Сибнефть" и ТНК внесли по 50 процентов из \$1,86 млрд., за которые были приобретены 74,95 процентов "Славнефти". **"ТНК-ВР"**

1 сентября 2003 года одна из крупнейших международных нефтяных компаний British Petroleum (BP) и компания Альфа-Групп совместно с холдингом Access/Ренова объявили о

заключении стратегического партнерства и намерении объединить свои нефтяные активы на территории России и Украины. Результатом соглашения стало создание холдинга ТНК-ВР. Новый холдинг - третья российская компания по размеру запасов и объемам добычи нефти. ВР и Альфа/Access/Ренова (ААР) принадлежит по 50% акций ТНК-ВР. ААР внесла в новый холдинг свои пакеты акций в компаниях ТНК International, ОНАКО, СИДАНКО, доли в "РУСИА Петролеум" (владелец лицензии на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения и Верхнечонского месторождения нефти и газа), газодобывающем предприятии "Роспан Интернешнл" в Западной Сибири (разработка Ново-Уренгойского и Восточно-Уренгойского месторождений). Вкладом ВР стала её доля акций компании СИДАНКО, доля в "РУСИА Петролеум" и пакет акций московской сети автозаправочных станций. Пакеты акций ААР в ОАО "Славнефть" и доля ВР в компании "ЛукАрко", а также российские активы ВР в области нефтетрейдинга, снабжения морских и авиаперевозок, производства смазочных материалов не стали частью сделки. В качестве дополнения к передаваемым активам ВР внесла денежные средства в сумме \$2,6 млрд. В январе 2004 года ВР и ААР заключили договор, в соответствии с которым доля ААР в компании "Славнефть" (47,5%) была включена в состав ТНК-ВР (ранее 95% акций "Славнефти" принадлежали ААР и "Сибнефти" на паритетных началах). За половину пакета акций ААР в "Славнефти" (23,75%) компания British Petroleum заплатила \$1,35 млрд. На данный момент в состав ТНК-ВР входят 13 нефтедобывающих предприятий, 5 нефтеперерабатывающих предприятий (в том числе и Лисичанский НПЗ). Розничная сеть компании включает приблизительно 2 100 заправочных станций в России и Украине, работающих под брендами ТНК и ВР. Сейчас член Совета директоров ТНК-ВР Виктор Феликсович Вексельберг владеет 12,5% акций компании ("другие" 12,5% принадлежат Леонарду Блаватнику) и занимает пост исполнительного директора по развитию газового бизнеса ОАО ТНК-ВР Менеджмент". **ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

Эта сфера находится под контролем управляющей компании "Ренова Оргсинтез" и представлена следующими предприятиями: - ОАО "Саянскхимпласт" производит: поливинилхлорид суспензионный (ПВХ), соду каустическую, кабельные и обувные пластикаты, гофротрубы, стеновые панели, кабель-каналы на основе ПВХ, электротехнические корпуса, стеновые панели, гофротрубы. "Саянскхимпласт" является самым крупным производителем поливинилхлорида в России, обеспечивая до 40% от общего объема его выработки. Группе компаний "Ренова" принадлежит 50% акций "Саянскхимпласта". - ВОАО "Химпром" является одним из крупнейших предприятий отечественного химического комплекса. В настоящее время основными видами деятельности ВОАО "Химпром" являются производство и реализация неорганических и хлорорганических соединений, полимеров и пластификаторов, растворителей и хладонов. Одно из новых направлений деятельности предприятия - производство антипиренов (замедлителей горения). ВОАО "Химпром" активно занимается производством товаров народного потребления, в числе которых различные наименования синтетических моющих средств, инсектопрепаратов, дезинфицирующих и моющих средств, средств по уходу за автомобилем, аэрозольных препаратов, химических средств защиты растений. Группе компаний "Ренова" принадлежит 34% акций ВОАО "Химпром". - Корпорация "Тольяттиазот", в состав которой входят: крупнейший в мире производитель аммиака "Тольяттинский азотный завод", ведущий региональный производитель цементного машиностроения "Волгоцеммаш", уникальный завод по изготовлению запасных частей для предприятий химии и нефтехимии "Азотреммаш", крупнейший в стране производитель древесных плит Шекснинский комбинат, региональный банк "Тольяттихимбанк", производители сельскохозяйственной продукции и товаров народного потребления. Группе компаний "Ренова" принадлежит 10% акций "Тольяттиазота". - ОАО "Промсинтез" выпускает нитробензол, взрывчатые вещества и взрыватели. Группе компаний "Ренова" принадлежит 96,6% акций "Промсинтеза". - ОАО "Ленинградсланец" добывает около 1800 т. сланца в сутки. До начала 2005 г. "Ленинградсланец" поставлял свою продукцию на Балтийскую ГРЭС в Нарве,

но затем Эстония отказалась от закупок российского сланца - предприятие остановилось. К концу 2006 года группа компаний "Ренова" аккумулировала почти 75% акций "Ленинградсланца", и в середине января 2007 года завод был запущен. Группа хочет построить установку для переработки сланцев, чтобы производить альтернативное топливо для Западной Европы. Это займет не менее трех лет, а до тех пор "Ленинградсланец" будет работать на склад (поскольку потребителей у предприятия нет). - ЗАО "Нефтехимия" является крупным производителем ПВХ. В декабре 2006 года группа компаний "Ренова" приобрела у топ-менеджмента компании 100% акций за \$70 млн. - ООО "Промхимия" - трейдер, в задачи которого входит организация сбалансированной схемы сбыта продукции, формирование производственного плана предприятий с учетом сезонности потребления продукции, координация сбыта предприятий "Реновы Оргсинтез" и предприятий ведущих игроков отрасли, развитие дополнительных услуг для клиентов. Компания на 100% принадлежащий "Ренове Оргсинтез". **ЭНЕРГЕТИКА И ЖКХ**

Ключевым предприятием "Реновы" в области энергетики и ЖКХ является ЗАО "Комплексные энергетические системы" (КЭС), созданное в декабре 2002 г. одновременно с началом энергетической реформы. КЭС-холдинг является одной из крупнейших частных компаний, работающих в сфере энергетического бизнеса, жилищно-коммунального сервиса, газораспределения. КЭС-холдинг управляет активами в энергетике, развивает бизнес по нескольким направлениям в генерации, распределении и сбыте электроэнергии, в энергетическом строительстве, оказывает сервисные услуги. Сегодня основным направлением энергетического бизнеса КЭС-холдинга является управление стратегическими пакетами акций в ряде территориальных генерирующих компаний (ТГК). КЭС представляют интересы акционеров в ТГК-9 (ОАО "Пермская генерирующая компания", ОАО "Свердловская генерирующая компания", ОАО "Комиэнерго"), ТГК-6 (ОАО "Нижегородская генерирующая компания", ОАО "Ивановская генерирующая компания", ОАО "Владимирская генерирующая компания", ОАО "Пензенская генерирующая компания", ТГК-5 (ОАО "Удмуртская территориальная генерирующая компания", ОАО "Вятская электротепловая компания", ОАО "Марийская регионально-генерирующая компания"). КЭС-холдинг также управляет пакетами акций РАО "ЕЭС России", ОАО "Иркутскэнерго", ОАО "Яйвинская ГРЭС" (входит в ОГК-4) и ОАО "Серовская ГРЭС (входит в ОГК-2). В области энергетического строительства дочерняя компания КЭС - "КЭС-Энергостройинжиниринг" - оказывает услуги по проектированию, строительству новых энергообъектов, линий электропередач и т.д. Также КЭС-холдинг занимается и коммунальным бизнесом - компания работает в сфере ЖКХ с 2003 года. В начале 2006 года коммунальный бизнес КЭС был консолидирован на базе крупнейшего российского частного оператора в ЖКХ ОАО "Российские коммунальные системы". ОАО "РКС" было создано в 2003 году с уставным капиталом в 1 млрд. рублей. В настоящее время КЭС-холдинг контролирует 75% РКС и 25% РАО "ЕЭС России". Компания предоставляет комплексные услуги по электро-, тепло-, водоснабжению, а также водоотведению. Компания "ГАЗЭКС" (входит в КЭС-холдинг) работает в сфере газораспределения на территориях Российской Федерации и Украины. ГАЗ-ЭКС управляет предприятиями: ОАО "Уральские газовые сети" (объединяет 9 ГРО Свердловской области), ОАО "Челябинскгоргаз" (Челябинск), ОАО "Сибирьгазсервис" (Новосибирск), ОАО "Иркутскоблгаз" (Иркутская область), ОАО "Читаоблгаз" (Читинская область), ООО "СГ-Трейд" (Москва), ОАО "Днепрогаз" (Днепропетровск), ОАО "Харьковгоргаз" (Харьков), ОАО "Криворожгаз" (Кривой Рог), ОАО "Донецкгоргаз" (Донецк). "ГАЗЭКС" занимается транспортировкой газа, реализацией газа (природного, сжиженного), эксплуатацией объектов газоснабжения, строительством газовых объектов, обеспечением энергобезопасности и внедрением энергосберегающих технологий, строительством многотопливных АГЗС, сети пунктов переоборудования автотранспорта на газовое топливо.

ПРОЧИЕ БИЗНЕСЫ ВЕКСЕЛЬБЕРГА

Машиностроение ЗАО "Уральский турбинный завод", 50,6% акций которого принадлежит "Ренове", проектирует, производит и обслуживает турбинное оборудование, отвечающее требованиям потребителей и соответствующее национальным и международным стандартам. Завод является одним из ведущих в России производителей паровых теплофикационных турбин средней и большой мощности, предназначенных для комбинированной выработки электрической и тепловой энергии; конденсационных турбин; парогазовых установок; паровых турбин с противодавлением; турбин мягкого пара; газоперекачивающих агрегатов; газовых утилизационных бескомпрессорных турбин для черной металлургии и энергетики и энергетических газотурбинных установок. **Девелопмент и строительство** Управляющая компания ЗАО "Ренова-СтройГруп" работает в сфере девелопмента. Компания занимается разработкой и реализацией (управлением) проектов строительства жилой и коммерческой недвижимости. Основным продуктом "Ренова-СтройГруп" являются проекты Комплексного Освоения Территории, а также сетевые проекты в коммерческой недвижимости. Проект Комплексного Освоения Территории предполагает создание новой, привлекательной городской среды обитания. Привлекательность обеспечивается за счет выработки комплексного и сбалансированного градостроительного решения (жилье, инфраструктура, работа, отдых) и его реализации на определенном земельном участке. **Инфраструктурный бизнес** Международное Логистическое Партнерство (МЛП) является девелопером сети складов класса А на территории России и Украины. Планируется создание крупнейшего игрока индустрии, владеющего до 1,35 млн. м² складских помещений к концу 2008 года. В настоящий момент времени МЛП приступила к строительству складских комплексов в Московской область, Санкт - Петербурге и Ленинградской области, Киеве, Екатеринбурге, Ростове на Дону, Новосибирске, Самаре, Казани. Площадь каждого из складских комплексов будет колебаться от 100 тыс. м² до 200 тыс. м². Логистический оператор Relogix, созданный Реновой Капитал в июне 2005 г., развивается в направлении предоставления комплексных складских и транспортных решений крупным производителям и розничным сетям на всей территории России. Компания предоставляет широкий спектр услуг: ответственное хранение и обработка товаров, нестандартные операции, логистика возвратов, упаковка и маркировка, экспедирование грузов, услуги по таможенной очистке и др. Также "Ренове" принадлежит 45,26% акций международного аэропорта "Кольцово" (ОАО "Аэропорт Кольцово") в Екатеринбурге и крупный пакет акций Кандалакшского морского торгового порта на Белом море. **Телекоммуникации** Телекоммуникациями "Ренова" занялась в 2004 году, купив 34% акций Moscow CableCom (МСС), позже увеличив свой пакет до 40,3%. В конце 2005 г. "Ренова" приобрела 100% оператора "Корбина Телеком". Бизнес "Корбины" состоит из трех основных сегментов: корпоративная телефония, широкополосный доступ для частных клиентов и виртуальный мобильный оператор. В июне 2006 года "Ренова" и московский оператора связи "Комкор" объединили принадлежащие им телекоммуникационные активы в единую холдинговую компанию "Ренова-медиа". Контрольный пакет холдинга достался "Ренове" Виктора Вексельберга, остальные акции - "группе частных инвесторов" во главе с президентом Ассоциации кабельного телевидения Юрием Припачкиным. Основной сферой деятельности новой компании стало предоставление услуг ТВ, высокоскоростного Интернета и телефонии в едином пакете (triple play) на базе современных оптоволоконных кабельных технологий. "Ренова-медиа" стала владельцем контрольных пакетов Комкора, МСС, "Телеинформа" и 50%-ной доли белорусского "Космос-ТВ". На данный момент холдинг "Ренова-медиа" владеет 75% акций "Комкора", которому в свою очередь принадлежит 23% голосующих акций в МСС. Таким образом, напрямую и косвенно "Ренова" владеет около 63,3% МСС. Также "Ренова" является миноритарным акционером "Связьинвеста", имея меньшую долю в 25% пакете, принадлежащем компании Access Industry Леонарда Блаватника. **Финансовый сектор** В 1993 г. в городе Каменске-Уральском (Свердловская область) был создан "МЕТКОМБАНК" - на сегодня один из крупнейших уральских банков. За последние годы МЕТКОМБАНК значительно расширился, создав сеть собственных филиалов: Московский, Волгоградский и Шелеховский.

Визитной карточкой МЕТКОМБАНКа стала система образовательного кредитования, которую он в сотрудничестве с ведущими вузами Екатеринбурга создал одним из первых в России. Летом 2003 года по инициативе "Реновы" была организована объединенная пенсионная система, целью которой стало аккумулирование и приумножение средств пенсионных накоплений на индивидуальных пенсионных счетах работников предприятий и членов их семей, а также выплата дополнительных пенсий ветеранам войны и труда. В настоящее время в состав объединенной пенсионной системы входят Межрегиональный негосударственный "Большой пенсионный фонд", ведущий индивидуальные пенсионные счета работников предприятий-участников системы, ООО "Управляющая компания "Пенсионная сберегательная компания", ежегодно преумножающая средства пенсионных накоплений участников системы, а также ОАО "Объединенный пенсионный администратор", координирующий деятельность объединенной пенсионной системы и ведущий ежеквартальную отчетность результатов ее работы.

Ритейловый сектор В конце 2004 года Фонд прямых инвестиций "Ренова Капитал" приобрел 37 % акций фармацевтической компании "Natur Produkt Holdings" у Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Фонд также выкупил часть акций менеджмента компании и акции дополнительной эмиссии компании (28,26%), тем самым доведя свою долю до 65,26% акций. Сейчас Natur Produkt - фармацевтическая компания, имеющая два направления бизнеса: - производство и дистрибуция собственных препаратов; - розничные продажи лекарственной продукции через сеть аптек. Все собственные препараты компании производятся в странах Западной Европы (Франция, Нидерланды и др.) Наличие отношений с большим числом производителей позволяет компании поддерживать высокую гибкость и независимость. Имея более 32 линеек собственных препаратов на рынке, компания постоянно обновляет и оптимизирует свой продуктовый ряд. Аптечная сеть компании покрывает Москву, Московскую область, Санкт-Петербург, Казань, Воронеж, Самару, Омск и другие регионы России и насчитывает более 190 аптек. В настоящее время компания активно развивает данное направление и планирует значительно расширить свое присутствие на данном рынке. В 2006 г. был осуществлен ребрендинг розничной сети с целью разделения брэндов бизнес-направлений, и в настоящее время аптеки компании работают под брэндом "Здоровые люди". В июле 2006 года компания "Ренова капитал" приобрела блокпакет московской сети супермаркетов Spar. За 25% компании Spar Moscow Holdings, управляющей сетью супермаркетов Spar в Москве и области, вексельберг заплатил около \$30 млн. Российская сеть Spar состоит из 62 супермаркетов, часть которых открыта по субфраншизе. В октябре 2006 года фонд прямых инвестиций "Ренова капитал" официально объявил о приобретении 42% пакета акций компании "СПСР Экспресс", одного из лидеров внутреннего рынка экспресс-доставки России. Сумма сделки составила порядка \$10 млн. На сегодняшний день, компания "СПСР Экспресс" оперирует собственной сетью из 115 филиалов на территории России, что обеспечивает доставку отправок в более чем 3000 городов. В ноябре 2006 года "Ренова капитал" заключила соглашение о приобретении 25% акций группы компаний "Холидей", которой принадлежат сети супермаркетов "Холидей Классик" (30 супермаркетов) и "Сибириада" (30 магазинов в Новосибирской области). Сумма сделки составила порядка \$150 млн.

Инновационные технологии Компания Oerlikon, специализирующаяся на нанотехнологиях и производстве промышленного оборудования. Oerlikon, прославившаяся во Вторую мировую войну своими авиационными и танковыми пулеметами, сейчас один из мировых лидеров технологического бизнеса, разрабатывает технологии для производства чипов Intel и AMD, плееров iPod, оборудование для производства CD и DVD, проекционные дисплеи высокой четкости. "Ренова" приобрела 10,25% акций Oerlikon за \$420 млн. в июле 2006 года и уже увеличила свой пакет до 23,8%. Минфин Швейцарии в январе 2010 года оштрафовал холдинг "Ренова" на 38 миллионов долларов за нарушение процедуры при совершении сделки с ценными бумагами компании Oerlikon. Отмечалось, что при покупке акций Oerlikon холдинг Вексельберга не зарегистрировал, как полагается по законам Швейцарии, отдельную группу. Вексельберг обжаловал это решение, и в сентябре 2010 года

Федеральный уголовный суд Швейцарии оправдал бизнесмена, сняв с него обвинение в нарушении биржевого законодательства страны. 23 марта 2010 г. Дмитрий Медведев на заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России в Ханты-Мансийске объявил о назначении Вексельберга президентом, а если быть терминологически совсем точным – координатором российских проектов – Фонда развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий, известного под лаконичным наименованием – фонд «Сколково». За это время Виктору Вексельбергу и его команде кое-что удалось. Как следует из устного отчета фонда, скоро начнут работу 5–6 центров НИОКР, из которых самый крупный (на 100–150 человек) создает компания IBM. Зарегистрировано 40 участников «Сколково», а экспертным советом фонда одобрено 15 заявок на получение грантов общей суммой 3596 млн. руб. Попечительским советом принято решение создать международный технологический университет, в котором будут 15 междисциплинарных исследовательских центров, 1200 студентов и 200 профессоров и уже в следующем году начнется возведение первой очереди центра (850 жилых домов, кластеров на 1000 человек и университета на 600 студентов) и дорожной сети. Однако «Сколково» упрекают в том, что инноваторы – актуальные и потенциальные авторы стартапов – как-то не торопятся найти место под его эгидой. Так, пока что самым известным стартапером в виртуальном иннограде стала скандально знаменитая «шпионка» Анна Чапман, которая изъявила желание заняться в «Сколково» технологиями 3D. Вексельбергу пеняют, что строительство самого «города инновационной мечты» пока что идет ни шатко ни валко: из всех зданий и сооружений, рассчитанных на компактное проживание 50 тыс. лучших мозгов со всего мира, пока согласован только проект некоего «Гиперкуба», автор которого – один из самых известных молодых архитекторов России Борис Бернаскони. А соединяющий столицу с инноградом участок Сколковского шоссе длиной 6 км, на ремонт которого было потрачено без малого 6 млрд. руб. (более 30 млн. долларов за километр), уже успел прийти в негодность. Правда и сам глава фонда "Сколково" Вексельберг сравнил проект иннограда с понятием "долина смерти" в венчурном бизнесе. По его словам, данное определение "Сколково" подходит и в прямом, и в переносном смысле. Обычно "долиной смерти" в инновационном бизнесе называют начальный этап проекта. В этот период нет образца продукции, а существует только технология, в которую необходимо вложить средства. С июня 2010 года Вексельберг Президент Фонда развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий (Фонд "Сколково"). В одном интервью Вексельберг так объяснил причину своего участия в проекте: "Для меня лично это очень интересно. «Сколково» занимается пятью рынками: энергетика, IT, биомедицина, космос и ядерные технологии. Не надо забывать: я активно работаю как предприниматель именно в этих сегментах. Модернизация российской экономики открывает огромные возможности. Я сильно погрузился в этот проект, хотя некоторые друзья говорят мне: «Ерунда!». Но мне нравятся подобные вызовы. Я хочу показать, что это работает". **РОКОВЫЕ ЯЙЦА**

В феврале 2004 года Вексельберг выкупил у семьи Форбс уникальную коллекцию из 180 ювелирных изделий работы Карла Фаберже, в том числе девять императорских пасхальных яиц. Сделка на сумму свыше \$100 млн. была оформлена через специально созданный Вексельбергом некоммерческий фонд "Связь времен". Первоначально планировалось, что эта коллекция будет выставлена на аукционе Sothebys, но ее продали российскому предпринимателю за два месяца до запланированных торгов. Исключительную ситуацию представители аукционного дома оправдали тем, что Виктор Вексельберг делает благое дело - хочет вернуть в страну национальное достояние.

ЛИЧНОЕ

Со своей женой Мариной Добрыниной Вексельберг знаком тоже со студенческой поры. В

прошлом научный работник, Марина сейчас возглавляет благотворительный фонд "Добрый век", который помогает больным детям. Его 27-летняя дочь Ирина окончила Йельский университет и работает в "Ренове", а 19-летний сын Александр учится в США.

Обладая личным состоянием \$12,4 млрд., в 2012 году занял 8 место в списке богатейших бизнесменов России (по версии журнала Forbes).

Увлечения - книги. Любит поэзию, любимый поэт - Борис Пастернак.

Source URL:

<http://vspro.info/content/2012-aktualnaya-biografiya-viktora-vekselberga-po-versii-vsya-pravda-o>