

Опубликовано 20 июня, 2013 - 11:01

Акционеры «Альфа-групп» Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев в конце марта заключили, пожалуй, крупнейшую в своей жизни сделку:



Акционеры «Альфа-групп» Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев в конце марта заключили, пожалуй, крупнейшую в своей жизни сделку: они продали «Роснефти» четверть ТНК-ВР за \$14 млрд. Причем за реальные деньги — я собственными глазами видел фотографию чека из банка. Но в отличие от некоторых российских олигархов они не ушли на пенсию и не стали ломать голову, как эти деньги удачно просадить.

Как стало известно на этой неделе, минимум две трети этой суммы (\$10 млрд) партнеры вложат в новую компанию LetterOne Group. Ее подразделение L1 Energy, которое возглавил Хан, руководивший ТНК-ВР до продажи, будет инвестировать в разведку и добычу нефти и газа, нефтесервисы и нефтегазовую инфраструктуру. Еще столько же компания планирует в случае необходимости занять, поэтому ее менеджмент сможет распоряжаться \$20 млрд. Официально в L1 Energy говорят, что будут вкладывать в проекты как в России, так и за рубежом, но неформально дают понять, что сфокусируются на других странах: «Скупать небольшие проекты стоимостью \$100 млн “Альфа-групп” не планирует. Интересны активы, стоимость которых может составлять от \$1 млрд до \$5 млрд с учетом кредитования. Но их количество в России ограничено, и, насколько мы понимаем, они не продаются».

Поиском объектов для инвестиций за пределами СНГ «Альфы» занимается с 2005 г., когда купила долю в крупнейшем турецком сотовом операторе Turkcell. Тогда Фридман заявил о планах по созданию аналога Vodafone. С тех пор «Альфы» укрепила «Вымпелком» за счет активов в Италии, Канаде и других странах, но особо впечатляющих результатов не добилась — преемник «Вымпелкома» Vimpelcom Ltd., хотя и вошел в топ крупнейших операторов по количеству абонентов, стоит на бирже дешевле МТС, которая не пересекала границ бывшего СССР.

Возможно, за счет создания новой структуры акционеры «Альфы» рассчитывают улучшить ситуацию: телекоммуникационные активы также войдут в LetterOne Group. Но пока не принято окончательного решения, как именно будут структурированы телекомы, говорит источник в «Альфе». Один из вариантов — упразднение Altimo (сейчас управляет долями «Альфы» в Vimpelcom и Turkcell) и преобразование ее в еще одно подразделение новой компании, например L1 Telecom, добавляет другой.

LetterOne Group, рассказывает источник в «Альфе», в случае успеха может провести IPO. Как показывает опыт Altimo, наличия уважаемых консультантов (в совет Altimo входит Джулиан Хорн-Смит из Vodafone), команды профессионалов и доступа к деньгам может оказаться недостаточно, для того чтобы построить по-настоящему крупный международных холдинг: подконтрольный ему Vimpelcom, увлекшись приобретениями, проиграл рынок конкурентам, а контроль над Turkcell холдинг до сих пор не получил.

Автор

Тимофей Дзядко

Автор фотографии

content.mail.ru

Источник

[http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/472571/letter\\_one\\_group](http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/472571/letter_one_group)

---

**Source URL:** <http://vspro.info/article/kompaniya-nedeli-letter-one-group>