

Опубликовано 11 января, 2012 - 10:56

Потанин, Владимир

Президент инвестиционной компании "Интеррос"

Президент и председатель совета директоров ЗАО "Холдинговая компания "Интеррос"". Член Общественной палаты. Бывший первый вице-премьер правительства РФ (1996-1997), автор идеи проведения залоговых аукционов в России в середине 1990-х годов. Один из самых богатых людей планеты: в марте 2008 года занял 25 позицию в рейтинге миллиардеров, составленном журналом Forbes.

Владимир Олегович Потанин родился 3 января 1961 года в Москве. Его отец был торговым представителем СССР в Новой Зеландии [108], [112], [88]. В 1983 году Потанин окончил экономический факультет Московского государственного института международных отношений (МГИМО) по специальности "экономист-международник" [108], [112], [110]. На одном потоке с ним учились Андрей Брежнев (внук генерального секретаря ЦК КПСС Леонида Брежнева) и Алексей Митрофанов (зампредседателя партии ЛДПР) [99]. Во время учебы в институте Потанин был инструктором комитета ВЛКСМ МГИМО, функционировавшего на правах райкома. Позднее Потанин вступил в ряды КПСС [112].

В 1983-1990 годах Потанин работал инженером в фирмах "Удобрения" и "Руда" [112] внешнеторгового объединения "Союзхимэкспорт" Министерства внешней торговли СССР [108], [88]. В 1990 году Потанин перешел на работу в Международный банк экономического сотрудничества (МБЭС), учредителями которого являлись страны СЭВ [112].

В конце 1991 года Потанин стал президентом зарегистрированного в декабре того же года АО "Внешнеэкономическая ассоциация (ВАО) "Интеррос", одним из учредителей которой стало МП "Микродин". В свою очередь ВАО "Интеррос" вошло в число учредителей АО "Микродин", созданного на основе МП "Микродин" [112]. По другим данным, ВАО "Интеррос" возникла в 1990 году. По данным ряда СМИ, в учредительных документах основным видом деятельности ассоциации называлась переработка отходов молочной промышленности, но капитал зарабатывался, прежде всего, на обслуживании крупных экспортных операций [109]. Помощь в становлении внешнеэкономической ассоциации Потанина оказывал предприниматель, создатель "ОЛБИ-дипломата" Олег Бойко [108]. Другие СМИ указывали, что внешнеэкономическая ассоциация "Интеррос" в 1991 году была одним из учредителей концерна "ОЛБИ" [109]. В конце 1994 года Потанин был избран председателем совета директоров созданной на основе ВАО "Интеррос" одноименной финансово-промышленной группы (ФПГ) [112].

В 1992-1993 годах Потанин занимал пост вице-президента, затем президента созданного им [108] банка "Международная финансовая компания" (МФК) [112]. СМИ писали, что Потанин и его соратник, (в будущем - председатель правления "ОНЭКСИМ Банка" и гендиректор "Норильского никеля") Михаил Прохоров сумели превратить МБЭС в собственную структуру: после распада СССР советские авуары на сумму от 300 до 400 миллионов долларов были переброшены из МБЭСа в МФК, куда впоследствии ушла и клиентура госбанка [91], [77].

В 1993 году Потанин стал президентом АКБ "ОНЭКСИМ Банк" [108], одновременно оставаясь председателем совета директоров банка МФК [112]. В 1996 году СМИ писали, что "ОНЭКСИМ Банк" был единственным в России, имеющим собственное отделение с полной швейцарской лицензией, - Banque UNEXIM в Женеве [110]. Пост председателя правления банка занял Прохоров (по свидетельству коллег, он и Потанин имели равное положение в иерархии)[112].

В 1995 году Потанин был избран сопредседателем (от частных банковских структур) попечительского совета фонда "Экономический форум регионов "За устойчивое развитие" [88] (сопредседателем от государственных структур выступал президент Российской финансовой корпорации Андрей Нечаев) [112].

Начиная с 1995 года СМИ публиковали много материалов, посвященных залоговым аукционам. Так, в частности, они называли Потанина автором идеи проведения подобных аукционов после того, как на заседании кабинета министров 31 марта 1995 года Потанин предложил правительству кредит банков в 9 триллионов рублей под залог пакетов акций элитных акционерных обществ [66]. Впоследствии сам Потанин это подтверждал, указывая, что у предложенных им аукционов было две цели - найти эффективного собственника для предприятий и привлечь средства в казну [95]. Другие СМИ указывали, что сама идея была заимствована у "Лукойла" и банка "Империал", погасивших бюджетную задолженность нефтяной компании путем продажи прав на ее акции из госпакета. Правда, вариант Потанина предполагал не просто самовыкуп акций, а трастовое управление, при котором выгода трастодержателя состоит в повышении эффективности управляемого предприятия, а значит, и стоимости его акций [109]. В ходе залоговых аукционов 1995 года "ОНЭКСИМ Банк" и МФК приобрели государственные пакеты акций нефтяной компании ОАО "Сибирско-Дальневосточная нефтяная компания" ("СИДАНКО", 51 процент, залоговый аукцион 7 декабря 1995), РАО "Норильский никель" (38 процентов, 17 декабря 1995), ОАО "Новороссийское морское пароходство" (20 процентов, 13 декабря, с участием структур Бориса Йордана), Новолипецкий металлургический комбинат (14,84 процента, 7 декабря 1995, совместно с Владимиром Лисиным), а также ОАО "Северо-Западное пароходство" (в 1998 году проданное структуре Бориса Кузика "Новые программы и концепции") [112].

"Норильский никель", по данным СМИ, был куплен за 170 миллионов долларов (по другим данным - за 180 миллионов долларов [112]), в то время как его оборот достигал 3 миллиардов [90] (по оценкам специалистов на 1996 год, давал до двух процентов от валового национального продукта страны [108]). В апреле 1996 года Потанин правительственным распоряжением был назначен членом совета директоров РАО "Норильский никель". Несколько месяцев спустя он был избран членом совета директоров и занимал этот пост до июня 1998 года. Генеральным директором компании совет директоров РАО в июне 1996 года назначил Александра Хлопонина - соратника Потанина по МФК и "ОНЭКСИМБанку" [112] (в прессе указывали, что в 90-е годы именно Хлопонин обратил внимание Потанина на возможность приобретения "Норникеля" [91]).

В 1996 году министр экономики РФ Евгений Ясин, по данным ряда СМИ, в своем письме в адрес премьер-министра России Виктора Черномырдина рекомендовал отменить конкурс по "Норильскому никелю", "поскольку он крайне несправедлив". Летом 2000 года Генеральная прокуратура РФ предложила Потанину возместить ущерб за незаконное получение "Норникеля" в размере 120 миллионов долларов по итогам проведения залогового аукциона, однако дело дальнейшего хода не получило [84]. 1 сентября 1996 года истек срок залога, и по условиям договора держатели пакетов акций, которым правительство не сумело вернуть кредит, получили право продавать добытое на аукционах имущество. Глава Совета безопасности РФ Александр Лебедь обратился к президенту с предложением продлить запрет на продажу федеральных пакетов до 1 марта 1997 года. В итоге на переговорах с участием

Потанина было достигнуто соглашение о введении дополнительных обязательств для залогодержателей в случае принятия решений о продаже акций [66].

В январе 1996 года на учредительной конференции Потанин был избран вице-президентом Ассоциации финансово-промышленных групп (АФПГ) [112], [88]. В марте того же года он принял участие во встрече президента Бориса Ельцина с группой банкиров и политиков, в которую, кроме Потанина, вошли Владимир Гусинский, Борис Березовский, Михаил Ходорковский, Александр Смоленский, Владимир Виноградов и Анатолий Чубайс. Результатом встречи стало создание аналитической группы при избирательном штабе Ельцина во главе с Анатолием Чубайсом [103]. Впоследствии, в июле 1996 года, Потанин получил благодарность президента Ельцина за активное участие в организации и проведении его предвыборной кампании [112], [88].

В 1996-1998 годах Потанин являлся членом совета директоров АО "Нефтяная компания "СИДАНКО"" [112], [88].

В апреле 1996 года Потанин на VI съезде Ассоциации российских банков (АРБ) был избран членом совета АРБ [112], [88]. В том же месяце он подписал обращение 13-ти ведущих предпринимателей России "Выйти из тупика!" к кандидатам на пост президента с призывом добиться согласия ради обеспечения мирного развития ситуации в стране [112], [88], [109].

Летом 1996 года подконтрольный Потанину кипрский офшор Mustcom приобрел - совместно со структурами Джорджа Сороса - пакет акций компании "Связьинвест" [101], [112] (в состав совета директоров АО Потанин вошел в январе 1998 года [88]).

14 августа 1996 года Потанин подписал соглашение с правительством Москвы о продаже 30-процентного пакета акций АМО "Зил", принадлежавших АО "Микродин" [111], за 6 миллионов долларов [112]. Банк выступил финансовым посредником в сделке. Кроме того, столичные власти выкупили у банка долг "ЗИЛа", равный 175 миллиардам рублей, и подписали с ним договор об открытии кредитной линии для правительства Москвы, чтобы оно могло расплатиться за долги автозавода и за акции, находившиеся ранее в собственности группы "Микродин" [111].

Также 14 августа 1996 года Потанин был назначен первым заместителем председателя правительства РФ, курирующим экономический блок [110]. По данным СМИ, назначение Потанина приветствовали министр экономики Ясин и председатель Центрального банка РФ Сергей Дубинин [108]. В сентябре 1996 - апреле 1997 годов Потанин занимал должности управляющего от РФ в Международном банке реконструкции и развития (МБРР) и в Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций, а также должность председателя Межведомственной комиссии по социально-экономическому развитию угледобывающих районов. Возглавлял делегацию России на переговорах с Международным валютным фондом о предоставлении России кредита. В Вашингтоне признал нецелевое использование (с точки зрения Всемирного банка) первого транша в размере 250 миллионов долларов, предназначавшегося на работы по закрытию нерентабельных шахт [112], [107]. В октябре 1996 года Потанин был утвержден заместителем председателя Временной чрезвычайной комиссии при президенте РФ по укреплению налоговой и бюджетной дисциплины, а также был назначен заместителем председателя совета по банковской деятельности при правительстве РФ. В ноябре того же года он возглавил федеральную комиссию по обеспечению формирования доходов федерального бюджета за счет средств от приватизации, межведомственную комиссию по конкурентной политике и комиссию по рассмотрению и подготовке нормативных актов по реформе госпредприятий и управлению федеральной собственностью [112].

В ноябре 1996 года Потанин заявил о необходимости начала процедуры банкротства АО "АвтоВАЗ". Председатель совета директоров АО "АвтоВАЗ" Владимир Каданников, предшественник Потанина на посту вице-премьера, усмотрел в попытке объявить предприятие банкротом "новый передел собственности" в России [112]. СМИ указывали, что в период, когда Каданников был первым вице-премьером правительства, он добился отсрочки налоговых платежей "АвтоВАЗа" (задолженность предприятия только в федеральный бюджет составила 2,8 триллиона рублей) [105]. В декабре того же года представителями правительства и "АвтоВАЗа" был подписан протокол, согласно которому были найдены подходы, позволяющие избежать процедуры банкротства ("АвтоВАЗу" было предложено в течение двух месяцев провести собрание акционеров и принять решение о дополнительном выпуске акций в объеме 50 процентов от уставного капитала) [106].

В декабре 1996 года Потанин стал председателем комиссии по господдержке развития регионов России, в январе был назначен председателем федеральной комиссии по обеспечению формирования доходов федерального бюджета за счет средств от приватизации при правительстве РФ [112].

11 марта 1997 года Потанин покинул пост первого заместителя председателя правительства РФ и в мае вновь занял пост президента "ОНЭКСИМ Банка" [112], [104].

В мае-июне 1997 года возник конфликт между творческим коллективом газеты "Известия" во главе с главным редактором Игорем Голембиовским и главным акционером ОАО "Редакция газеты "Известия" "Лукойлом". "Известия" опубликовали непроверенные данные о доходах премьер-министра Черномырдина, что вызвало недовольство инвесторов. Тогда в редакции была проведена массированная скупка акций у сотрудников и частных лиц для того, чтобы найти второго хозяина и перебить пакет акций "Лукойла" [102]. Команду Голембиовского поддержали "ОНЭКСИМ Банк" и ОАО "СИДАНКО", которые в результате стали владельцами в общей сложности 51 процента акций "Известий" [112]. По сведениям "Новых известий", "ОНЭКСИМ Банку" пакет достался за 7 миллионов долларов, в то время как "Лукойл" отдал за свой пакет 50 миллионов [100] (по другим данным, Потанин потратил на приобретение акций 10 миллионов долларов [74]). Новым председателем совета директоров ОАО "Редакция газеты "Известия" стал заместитель председателя правления и начальник управления информационного обеспечения "ОНЭКСИМ Банка" Михаил Кожокин. Почти сразу же после покупки "Известий" был издан приказ об увольнении 13 сотрудников редакции, активно выступавших против сделки с банкирами. В июле 1997 года Голембиовский был снят со своей должности, в журналистском коллективе произошел раскол, и сторонники Голембиовского отделились, создав газету "Новые Известия" [112] (деньги на издание и помещение для нее выделили Гусинский и Березовский [100]). В этот период в "Новых известиях" появилась информация о том, что Потанин не скрывает, что намерен участвовать в будущих президентских выборах в качестве кандидата [100]. Осенью 1997 года Потанин создал холдинг ЗАО "ПрофМедиа" для управления подконтрольными "ОНЭКСИМ Банку" СМИ - газетами "Комсомольская правда", "Русский телеграф", "Известия" [112], "Антенна", "Экспресс-газета" [97]. В 1998 году к СМИ, подконтрольным "ОНЭКСИМу", добавился журнал "Эксперт", "Русский телеграф" же в сокращенном составе слился с "Известиями" [94]. В октябре 2006 года "ПрофМедиа" приобрел около 48,8 процента акций "Рамблер Медиа Лимитед" - лидирующей компании в русскоязычном сегменте Интернета. Кроме того, "ПрофМедиа" заключил соглашение на приобретение дополнительных 6 процентов акций "Рамблер Медиа" после получения одобрения российских контролирующих органов на данную сделку [65].

20 апреля 1998 года Потанин заявил о своем намерении уйти из "ОНЭКСИМ Банка" и перейти на постоянную работу в создаваемую на основе ФПГ "Интеррос", "Норильского никеля" и "СИДАНКО" холдинговую компанию "Интеррос". 1 июня 1998 года он занял пост президента и

председателя совета директоров холдинга "Интеррос". В холдинге "Интеррос" Потанин в совместном владении с Прохоровым получил 25 процентов + 1 акция, "ОНЕКСИМ Банк" - 20 процентов минус 1 акция, группа "Интеррос" - 25 процентов плюс 1 акция, и 30 процентов минус 1 акция получили инвесторы, включая менеджерский персонал группы. Весной 1998 года СМИ указывали, что на долю промышленных компаний группы "Интеррос" приходится свыше 4 процентов российского ВВП и около 7 процентов объема российского экспорта [98].

5 июня 1998 года Потанин в числе крупнейших российских промышленников и финансистов подписал "Обращение представителей российского бизнеса" по поводу экономической ситуации в РФ [96].

В июле 1998 года в интервью итальянской газете "Ла Stampa" Потанин заявил о необходимости "изменить организацию социальной защиты" в стране. Он отметил: "Я иногда сам удивляюсь тому, как народ терпит все издевательства власти над собой". Потанин подчеркнул, что если экономическая ситуация не изменится к лучшему, то "может случиться все, вплоть до прихода диктатуры" [95].

В июле 1999 года Потанин был назначен заместителем председателя, руководителем подкомиссии правительственной комиссии по восстановлению Югославии, в которой отвечал за вопросы взаимодействия с деловыми кругами, поиск внебюджетных средств на реализацию проектов [112]. По данным СМИ, министр экономики Андрей Шаповальянц объяснил желание привлечь к этой работе президента "Интерроса" тем, что сам Потанин "страстно мечтает" помогать братской стране и имеет большой опыт работы в госструктурах. В помощь Югославии из федерального бюджета была выделена сумма в 150 миллионов долларов [93].

14 июня 2000 года Потанин подписал письмо, адресованное генпрокурору России Владимиру Устинову с просьбой об изменении меры пресечения арестованному Владимиру Гусинскому. В письме он в числе других крупных российских предпринимателей дал личное поручительство "за надлежащее поведение и явку Гусинского Владимира Александровича, подозреваемого или обвиняемого, по вызову лица, производящего дознание" [92].

В ноябре 2000 года Потанин был избран членом бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). В декабре 2002 года Потанин был назначен судебным арбитром при комиссии по этике РСПП, занимающейся урегулированием корпоративных споров [112].

В январе 2001 президент "Норильского никеля" Александр Хлопонин был избран губернатором Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. По данным СМИ, окружение Хлопонина указывало, что замысел баллотироваться на пост губернатора - его самостоятельное решение [91]. В конце 2001 года Потанин поддерживал избирательную кампанию "Северной партии" по выборам в Законодательное собрание Красноярского края, список которой возглавлял Хлопонин. После гибели в 2002 году губернатора Красноярского края Александра Лебеда "Интеррос"/"Норильский никель" выдвинул Хлопонина своим кандидатом, а основным соперником Хлопонина стал поддержанный "Русским алюминием" спикер Законодательного собрания Александр Усс [112]. Краевая избирательная комиссия дважды отменяла результаты выборов губернатора, и после того, как возникла реальная угроза потери управления в крупнейшем регионе страны, президент Владимир Путин пригласил Хлопонина и Усса в Кремль, где назвал Хлопонина победителем [85].

6 февраля 2001 года Потанин объявил о создании концерна "Силовые машины", контрольный пакет которого принадлежит холдингу "Интеррос". Концерн объединил Ленинградский металлический завод, АО "Электросила", Завод турбинных лопаток, Калужский турбинный

завод, компанию "ЛМЗ-инжиниринг" и АО "Энергомашэкспорт". Новую компанию возглавил Евгений Яковлев, прежде работавший заместителем гендиректора РАО "Норильский никель" [89]. СМИ указывали, что в Санкт-Петербурге структуры Потанина (в первую очередь - "БалтОНЭКСИМ Банк", которому в 1997 году распоряжением губернатора был присвоен статус держателя счета городского казначейства [81]) находились в тесной связи с губернатором Владимиром Яковлевым и "Силовые машины" "Интеррос" сформировал в Санкт-Петербурге также при поддержке губернатора [112].

В феврале 2001 года Потанин вошел в состав совета по предпринимательству при правительстве РФ [112].

В августе 2001 года группа "Интеррос" продала компаниям консорциума "Альфа-групп и Access/"Ренова", основным акционерам "Тюменской нефтяной компании" (ТНК), 44 процента акций нефтяной компании "СИДАНКО". После этого группа Потанина практически вышла из нефтяного бизнеса. Сумма сделки составила около 650 миллионов долларов [87].

В марте 2003 года Потанина избрали председателем созданного Национального совета по корпоративному управлению. Эта общественная организация была создана РСПП, ТПП и ФКЦБ с целью повышения "этико-бизнесового рейтинга" России [70].

В июле 2003 года Потанин принял участие во всероссийском форуме сторонников партии "Единая Россия" [83].

28 июля 2003 года компания "Интеррос" сообщила о покупке всего финансового бизнеса Александра Смоленского - группы банков ОВК, STB-Card, "Инкахрана" и всех сопутствующих компаний. По оценке "Коммерсанта", это было крупнейшее поглощение одного финансового холдинга другим за всю историю российской банковской системы (сумма сделки составила 200 миллионов долларов [82]).

23 октября 2003 года в СМИ появилась информация о том, что представители РСПП, "Деловой России" и "ОПОРЫ" обратились к Путину с открытым письмом в защиту "тех граждан, кто имел мужество первым встать на путь открытого ведения бизнеса" (одним из подписавших письмо был Потанин) [80]. Летом 2003 года после ареста совладельца нефтяной компании "ЮКОС" Платона Лебедева на митинге сторонников партии "Единой России" Потанин, по данным СМИ, публично раскаялся и призвал предпринимателей "исправлять ошибки первоначального накопления капитала" [78].

В апреле 2005 года на конференции "Российские инвесторы - будущее отечественной экономики", Потанин резко раскритиковал действия властей. Он указал, что высокими остаются административные барьеры и уровень коррупции, от чего страдает, прежде всего, малый и средний бизнес. Реформы естественных монополий, по оценке Потанина, имеют отрицательный эффект. Потанин отметил, что "государство чрезмерно увлекается своим присутствием в экономике" [76]. После того, как в мае 2005 года Ходорковский и Лебедев были приговорены к 9 годам лишения свободы, Потанин, как и многие другие крупные российские бизнесмены, на вопрос журнала "Коммерсант-Власть" - "Вы согласны с приговором?" - отвечать отказался [75].

В ноябре 2005 года Потанин вошел в состав Общественной палаты [69]. На первом ее заседании в январе 2006 года Потанин был избран председателем комиссии по вопросам развития благотворительности, милосердия и волонтерства [72].

31 января 2007 года акционеры "Интерроса" распространили официальное заявление, в

котором сообщалось о реструктуризации компании, в результате которой Прохоров должен был выйти из состава ее акционеров, а сама она должна была остаться в собственности Потанина. При этом сообщалось, что Потанин выкупает у Прохорова принадлежащую ему долю акций "Норильского никеля", с тем чтобы "Норникель" остался под управлением "Интеррос". В обмен "Интеррос" консолидирует свои энергетические и водородные активы в самостоятельную компанию, и доля акционеров "Интерроса" в ней отойдет Прохорову, который создаст собственную управляющую компанию. При этом указывалось, что акции "Полюса", "Росбанка", "ПрофМедиа", "Открытых инвестиций", "Силовых машин" и прочие активы "Интерроса" будут разделены между Потаниным и Прохоровым на паритетных началах, и соответствующие доли будут переданы управляющим компаниям. Как генеральный директор "Норникеля" Прохоров, согласно распространенному заявлению, завершит ряд проектов в компании, после чего сложит с себя полномочия руководителя. Реструктуризацию было решено осуществить в течение 2007 года [63].

10 сентября 2007 года газета "Коммерсант" со ссылкой на источники, близкие к акционерам "Норникеля", сообщила, что Прохоров сконцентрировал в своих руках блокирующий пакет компании и стал крупнейшим ее акционером, обогнав своего партнера. По сведениям источников издания, Прохоров, в добавление к ранее принадлежавшим ему акциям, докупил 3 процента акций компании на рынке, заплатив за них, по разным данным, от 1,2 до 1,4 миллиарда долларов. Благодаря этой покупке он напрямую или косвенно стал контролировать 29 процентов акций "Норникеля", тогда как Потанин - 26 процентов. Сам Прохоров и представитель "Интерроса" эту информацию не комментировали [60]. По версии газеты "Ведомости", это означало, что Прохоров может продать блокпакет компании стратегическому инвестору. Среди возможных инвесторов эксперты, опрошенные изданием, называли британо-австралийскую горнодобывающую компанию BHP Billiton, Дерипаску и Абрамовича [61].

1 октября 2007 года акционеры фонда "КМ Инвест", которому принадлежат инвестиции Потанина и Прохорова, определили порядок управления активами, находящимися в совместной собственности обоих бизнесменов. Решено было, что Потанин выкупит у фонда 100 процентов холдинга "Интеррос" и возглавит совет директоров "КМ Инвест". Прохоров вошел в состав совета директоров. Сумма сделки не разглашалась, вопрос о судьбе компаний "Норильский никель" и "Полюс золото" не обсуждался. Ранее Потанин уже предлагал не закрывать совместные фонды, а выкупить друг у друга долю в них, Прохоров же настаивал на паритетном разделе пакетов акций. Было также оговорено, что в дальнейшем именно совет директоров "КМ Инвест" будет решать, кому из партнеров какие активы достанутся [57], [58], [59].

16 октября 2007 года был создан совет директоров "Полюса золото". Прохоров, возглавивший совет, добился смещения с поста генерального директора компании Павла Скитовича, соратника Потанина. Руководителем золотодобывающей компании вновь был избран Евгений Иванов, возглавлявший ее до мая 2007 года (его считают человеком Прохорова). Таким образом, "Интеррос" Потанина потерял контроль над "Полюсом" [54], [55], [56]. Как заявил газете "Ведомости" отправленный в отставку Скитович, на заседании должны были обсуждаться обычные текущие вопросы, однако повестка дня была изменена по инициативе Прохорова [56]. Источник газеты "Время новостей", близкий к "Интерросу", утверждал, что из-за срочности сбора совета директоров "Полюса золото" Потанин не смог обеспечить явку всех своих представителей и, соответственно, заблокировать решение о смене гендиректора. При этом официально в "Интерросе" заявили, что не исключают продажи Прохоровым своей доли в компании. Ранее утверждалось, что покупателем собирается стать подконтрольная государству "АЛРОСА" [54].

Однако Потанин продавать долю в "Полюс золото" не стал. В январе 2008 года он, по

выражению "Коммерсанта", перешел в наступление, созвав на 7 апреля внеочередное собрание акционеров (состоялось в срок [50]) для переизбрания совета директоров и внесения изменений в устав, ограничивающих права гендиректора и совета директоров. После этого началась массированная скупка акций "Полюс золото" на рынке. В марте 2008 года было объявлено о том, что Прохоров и Потанин выравняли свои доли в золотодобывающей компании: "Коммерсант" сообщал, что каждый из них контролировал по 30 процентов акций "Полюс золото" (не считая 7,4 процента акций, принадлежащих ЗАО "КМ Инвест" и 6,5 процента акций, находящихся на балансе аффилированной структуры "Полюс Золота" - компании Jenington International) [51].

В феврале 2008 года было официально объявлено, что "компания, представляющая интересы" Потанина, выкупила у ЗАО "КМ-Инвест" 100 процентов акций компании "Интеррос", после чего тот стал ее единственным владельцем [53].

17 апреля 2008 года холдинг "Интеррос" Потанина и "Группа Онэксим" Прохорова официально сообщили об условиях соглашения раздела совместной компании предпринимателей - ЗАО "КМ Инвест". Прохоров выкупил у "КМ Инвеста" 27,5 процентов акций ОАО "Открытые инвестиции" и 91 процент в СК "Согласие", кроме того, сообщалось, что "Группа Онэксим" получает ООО "Управляющая компания Росбанка", а также ряд геологоразведочных активов. "Интеррос" Потанина, в свою очередь, приобрел у Прохорова 50 процентов акций в "КМ Инвесте". Таким образом, Потанин получил и два основных актива "КМ Инвеста" - 7,4 процента ОАО "Полюс Золото" и 8 процентов ГМК "Норникель" [49].

В том же месяце решилась и судьба принадлежавших Прохорову активов "Норникеля". Потанин их так и не получил: 24 апреля 2008 года было объявлено, что Объединенная компания "Русал", подконтрольная холдингу "Базовый элемент" Олега Дерипаски, завершила сделку по покупке у Прохорова блокирующего пакета акций ГМК "Норильский никель" [47], [45]. Тогда же стало известно, что предварительные условия этой сделки были подписаны еще в ноябре 2007 года [46], [45].

Не смотря на это, по мнению экспертов, Потанин сохранил альтернативные планы в отношении "Русала" (по разным оценкам, на момент заключения сделки между Прохоровым и Дерипаской, он контролировал 25-30 процентов акций компании). По некоторым сведениям, лояльный Потанину менеджмент "Норникеля" в марте 2008 года начал переговоры о слиянии ГМК с холдингом "Металлоинвест" Алишера Усманова. Между тем "Русал", как только сделка была закрыта, заявил о том, что будет добиваться объединения с "Норникелем", причем без участия "Металлоинвеста" [45]. После продажи Прохоровым акций "Норникеля" Потанин встретился с президентом Путиным (по мнению аналитиков, на встрече обсуждался "компромиссный вариант слияния" "Норникеля", "Металлоинвеста" и "Русала") [45]. Несколькими днями позднее "Коммерсант" рассказал о планах главы госкорпорации "Ростехнологии" Сергея Чемезова по созданию крупнейшей в мире горно-металлургической компании и достижении им предварительных договоренностей с Потаниным и Усмановым "о создании консорциума на равных условиях" для участия в конкурсе на получение лицензии на разработку медного месторождения Удокан [44].

В марте 2008 года Потанин с состоянием 19,3 миллиарда долларов занял 25 позицию в рейтинге богатейших людей планеты, составленном журналом Forbes [52]. В апреле того же года Русский Forbes поставил Прохорова на 6 место в списке самых богатых россиян (его состояние журналом было оценено в 22,4 миллиарда долларов) [48].

В середине мая 2008 года было объявлено о закрытии сделки по покупке Потаниным у Прохорова 50 процентов "КМ инвест". Сообщалось, что, в свою очередь, группа "Онэксим"

Прохорова выкупила у "КМ инвеста" 27,5 процента акций компании "Открытые инвестиции" плюс опцион на выкуп акций идущей допэмиссии, 91 процентов долей страховой компании "Согласие", 100 процентов долей УК Росбанка и "ряд геолого-разведочных активов". Сумма сделки не раскрывалась, однако источники "Ведомостей", близкие к обеим сторонам, предположили, что Прохоров получит около 5 миллиардов долларов и заплатит налог со сделки в размере около 700 миллионов долларов [43], [42].

29 мая 2008 года "Интеррос" Потанина и компания Gallagher Алишера Усманова договорились о партнерстве для создания крупнейшей международной горно-металлургической компании. Gallagher выразила намерение приобрести до 10 процентов акций "Норникеля", а "Интеррос" заявил о возможности приобретения до 25 процентов + 1 акция в капитале холдинга "Металлоинвест". В ближайшее время компания Потанина "направит соответствующий запрос в антимонопольные органы", - отмечалось в совместном пресс-релизе. В нем также подчеркивалось, что "Интеррос" и Gallagher "договорились пригласить" компанию "Базовый элемент" Дерипаски "к партнерству по созданию глобальной горно-металлургической компании". Объем предполагаемых инвестиций, одним из направлений которых могло стать участие в проекте освоения Удоканского месторождения, стороны оценили в 50-60 миллиардов долларов. Аналитики высказали мнение о том, что "тройственный союз" компаний может привести к созданию мирового металлургического гиганта, имеющего "сильнейшие позиции в производстве никеля, алюминия и железной руды" [41], [39], [40].

В июле 2008 года Прохоров подал иск к Потанину о защите деловой репутации в Московский арбитражный суд. Отмечалось, что поводом для подачи иска послужило недавнее интервью Потанина газете The Moscow Times, в котором он обвинил Прохорова в нарушении бизнес-договоренностей, непоследовательности, непредсказуемости ("Прохоров обещал Усманову и мне продать нам "Норникель" и купить "Полюс Золото", но не стал этого делать"). Критикуя Прохорова, Потанин отметил, что бизнесмену такого урона нужно быть последовательным, а не выступать "шоуменом, или Владимиром Жириновским от бизнеса" (сравнив его с депутатом Госдумы, лидером партии ЛДПР, широко известным своим эксцентричным поведением)[36], [38], [37]. Сообщалось, что соответчиком в суде должна выступить и опубликовавшая скандальное интервью The Moscow Times [36]. При этом само издание указывало, что соответчиком выступает не сама газета, входящая в состав Издательского дома Independent Media Sanoma Magazines, а ее учредитель - ООО United Press [37], [113]. В окружении Прохорова отмечали, что поводом для подачи искового заявления стала не обида на приведенное в интервью сравнение, а лишь высказанное Потаниным сомнение в деловых качествах Прохорова. Размер компенсации морального вреда, указанной в заявлении, не сообщался, однако, по сведениям "Коммерсанта", для руководства "Группы Онэксим" он не был принципиален [36]. В октябре 2008 года Московский арбитражный суд удовлетворил иск Прохорова, обязав United Press опубликовать в Moscow Times опровержение слов его бывшего партнера по бизнесу. Помимо этого, суд решил взыскать с Потанина и с United Press по тысяче рублей возмещения судебных расходов [29]. В январе 2009 года Девятый арбитражный апелляционный суд подтвердил законность этого решения [22]. Кассационную жалобу United Press, в которой издатель попытался обжаловать решение Московского арбитражного суда, Федеральный арбитражный суд в мае того же года оставил без удовлетворения, подтвердив решения предыдущих инстанций [17].

В сентябре 2008 года Прохоров и Потанин подписали меморандум (упоминался также как протокол), определяющий процедуру раздела активов, которые предприниматели не успели поделить ранее. Согласно этому документу, Прохоров должен был стать контролирующим акционером ОАО "Полюс Золото", а Потанин получал 2 процента акций "Норникеля", долю в "РУСИА Петролеум" и АПК "Агрос". В качестве спорного актива называлась девелоперская

компания ОПИН (ОАО "Открытые инвестиции"). "Коммерсант" отмечал, что, исходя из августовской оценки стоимости активов, Потанину, если он решит выкупить ОПИН, нужно было доплатить Прохорову 587 миллионов долларов. Если же Потанин выкупать компанию не будет, то доплатить 1,05 миллиарда долларов ему должен был Прохоров [34].

Предполагалось, что окончательное соглашение бизнесмены подпишут до 14 октября 2008 года. Однако еще до наступления назначенного срока Прохоров сообщил Потанину отказе выполнить протокол "в связи с наступлением форс-мажорных обстоятельств" [33], [31]. Между тем гендиректор "Онэксима" Разумов заявил, что "информация о каком-то форс-мажоре с нашей стороны, препятствующем достижению договоренностей, точно не соответствует действительности" и сообщил о продолжении переговоров [32]. По сведениям же источника "Коммерсанта", знакомого с ходом переговоров между бывшими партнерами по бизнесу, Прохоров действительно отказался от выполнения протокола, ссылаясь при этом на финансовый кризис, из-за которого "деньги стали слишком дорого стоить" [31].

Тем не менее, в середине октября 2008 года был осуществлен ряд сделок по разделу активов. 13 октября стало известно о том, что "Интеррос" продал совместную с Прохоровым долю в "РУСИА Петролеум" (владеет лицензией на Ковыктинское газоконденсатное месторождение) - 25 процентов минус одна акция - ОАО "Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии" (ОГК-3), 68 процентов акций которой принадлежат "Норильскому никелю". Сумма сделки составила 576 миллионов долларов [30].

В ноябре 2008 года Потанин сообщил о том, что акционерный конфликт в ГМК "Норильский никель", в результате которого ни одна из сторон не могла реализовать свои планы по консолидации компании, исчерпан. Это произошло вскоре после того, как гендиректор "Норникеля" Владимир Стржалковский [35] предложил государству выкупить у "Русала" Дерипаски блокпакет ГМК [28]. Сообщалось, что стороны намерены в дальнейшем вести согласованную политику по всем основным вопросам. Дерипаска и Потанин также достигли соглашения о паритете в совете директоров компании: как представитель государства, по предположению "Коммерсанта", в него должен войти бывший глава администрации президента Александр Волошин [27]. Однако вскоре стало известно, что в новый совет директоров "Норникеля" в качестве независимого директора кандидатуру Волошина выдвинула компания "Интеррос" [26]. 26 декабря того же года внеочередное собрание акционеров "Норникеля" избрало Волошина председателем совета директоров компании [23], [24].

В декабре 2008 года Потанин и Прохоров решили и судьбу еще одного актива - пенсионного фонда "Норильский никель". Сообщалось, что контроль над фондом ГМК получил Потанин, его крупнейший акционер, нерешенной осталась ситуация с ежемесячными пожизненными корпоративными пенсиями Прохорова и еще нескольких бывших топ-менеджеров ГМК [25]. К апрелю 2009 года, по информации, появившейся в СМИ со ссылкой на направленные в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC) документы, "Интеррос" снизил свою долю в компании "Норильский никель" до 25 процентов плюс одна акция. Это означало, что Потанин перестал быть крупнейшим акционером компании - им стал "Русал", владевший 25 процентами и двумя акциями "Норильского никеля" [19], [20].

В марте 2009 года "Коммерсант" рассказал о том, что Потанин продает 22 процента акций ОАО "Полюс Золото" структурам Сулеймана Керимова - владельца компании "Нафта-Москва". Собеседники издания предположили, что оставшиеся у Потанина 15 процентов акций "могут быть позже распроданы небольшими пакетами разным фондам по более высокой цене". Сумма сделки не сообщалась, однако газета приводила данные о стоимости акций "Полюса" исходя из котировок по рынку на дату сделки - 22 процента стоили 1,42 миллиарда долларов [21].

В мае 2009 года подконтрольная Потанину компания "Интеррос эстейт" подала в Арбитражный суд Москвы иск к аффилированной со структурами Прохорова компании "Краус-М". По данным газеты "Ведомости", иск был вызван неисполнением договора купли-продажи. "Интеррос эстейт" потребовала около 963 миллионов рублей (29 миллионов долларов), утверждая, что "Краус-М" решила приобрести у нее офисное здание на улице Щепкина (в 2007 году оно оценивалось в 50 миллионов долларов), заключила договор купли-продажи и перечислила авансовый платеж, однако полностью деньги не перевела. Утверждения представителей "Онэксима" о том, что "Краус-М" просто передумала покупать здание и договорилась с "Интерросом" о расторжении договора купли-продажи, в "Интерросе" не комментировали [18]. В августе того же года Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск ЗАО "Интеррос эстейт" к ЗАО "Краус-М", обязав проигравшую сторону выплатить 986 миллионов рублей (основной долг плюс проценты за незаконное пользование денежными средствами "Интеррос эстейта" и стоимость обслуживания здания) [16].

В январе 2010 года в итальянской прессе появились сообщения, что Потанин приобрел за 4,5 миллиона евро виллу в одном из итальянских городов [14]. Вскоре, впрочем, выяснилось, что дом пытались купить мошенники, использовавшие поддельные документы Потанина [13].

В конце июня 2010 года на годовом собрании акционеров "Норильского никеля" был избран новый совет директоров, в котором "Русал" получил только три места из тринадцати, в то время как "Интерросу" досталось четыре (еще три получил менеджмент "Норникеля"). Таким образом, паритет между акционерами был нарушен. Более того, несмотря на существовавшую ранее договоренность, в совет вошел сам Дерипаска. Место председателя совета директоров компании досталось первому зампреду правления ВТБ Василию Титову (выдвигался "Интерросом"), тогда как его бывший председатель, Волошин, не вошел даже в совет директоров. Представители "Русала" обвинили менеджмент "Норникеля" в манипуляциях акциями, что повлияло на результат выборов членов совета директоров компании [9], [10], [8]. US Rusal подала иск к "Интерросу" в Лондонский арбитражный суд. В октябре того же года "Интеррос" объявил о своем выходе из соглашения с US Rusal об управлении "Норильским никелем", после чего начал скупку его акций. Весной 2011 года Потанин рассказал "Ведомостям", что с октября 2010 года доля холдинга "Интеррос" в капитале "Норильского никеля" увеличилась с 25 до "около 30 процентов" [2], [1].

В сентябре 2010 года "Интеррос" объявил о консолидации всех своих активов на рынке недвижимости на базе девелоперской компании "ПрофЭстейт". На баланс новой структуры были переданы горнолыжный курорт "Роза Хутор" в Красной Поляне, гостиничный комплекс и Российский международный олимпийский университет (30 процентов - "Интеррос", 70 процентов - Сбербанк России), а также активы, которые ранее принадлежали девелоперской компании ОПИН - последнему крупному совместному активу Потанина и Прохорова [7], [6]. В том же месяце раздел недвижимости между бывшими партнерами был завершен: согласно достигнутым договоренностям близкие Прохорову структуры должны были выкупить принадлежащую Потанину долю в ОПИНе (42 процента) [5], [6].

Также в сентябре 2010 года входящая в "Интеррос" компания Altpoint Capital Partners приобрела американское модельное агентство Ford Models [3].

Потанин - один из богатейших людей планеты. По данным журнала Forbes, в 2006 году состояние Потанина оценивалось в 6,4 миллиарда долларов США [69]. В апреле 2007 года в русской версии журнала Forbes был опубликован рейтинг самых богатых граждан России. Потанин и Прохоров, каждый из которых практически удвоил за год свое состояние (оно выросло до 15 миллиардов долларов у каждого), оказались на четвертом и пятом местах [62].

Бизнесмен активно занимается благотворительностью [108]. В одном из интервью он отмечал: "Нужно, чтобы государство перестало видеть в людях, занимающихся благотворительностью, преступников, стремящихся искупить свои прошлые грехи" [79]. 19 апреля 2003 года он был избран председателем попечительского совета музея "Государственный Эрмитаж" (до этого, в ноябре 1998 года заявил о намерении выделить собственные деньги "на развитие Эрмитажа", а в апреле 2002 года пожертвовал один миллион долларов на приобретение государством принадлежащего Инкомбанку "Черного квадрата" Казимира Малевича (владельцем "Квадрата" стал Музейный фонд Российской Федерации, а право оперативного управления картиной получил Эрмитаж) [112], [86]. В начале 2010 года Потанин заявил, что не собирается оставлять капитал своим детям и через 10 лет передаст его на благотворительные нужды, следуя примеру Билла Гейтса и Уоррена Баффета [12], [11].

В 1995 году Потанин выступил учредителем общественного объединения "Фонд единства православных народов" [112]. За заслуги перед Русской Православной церковью он был награжден орденами святого Владимира III и II степени и орденом святого преподобного Сергия Радонежского III степени (одна из заслуг - помощь в создании Православного университета) [108]. В декабре 2009 года Потанину от имени великой княгини Марии Владимировны "в воздаяние заслуг перед Отечеством и Русской православной церковью" был вручен орден Святой Анны второй степени - награда Российского императорского дома Романовых [15]. В 2010 году президент Кипра Димитрис Христофиас (Dimitris Christofias) вручил Потанину награду "Золотую оливковую ветвь" "за широкий вклад в развитие культурных связей, а также укрепление существующих дружеских отношений" между Россией и Кипром [4].

В январе 2007 года Потанин стал кавалером французского Ордена искусств и изящной словесности за "развитие межкультурного диалога, укрепление дружбы и углубление взаимопонимания между Россией и Францией". Особенно подчеркивался вклад Потанина в организацию художественной выставки "Когда Россия говорила по-французски", прошедшей в 2003 году в парижском Соборе инвалидов, а затем показанной в России. Потанин стал первым бизнесменом, удостоенным этой награды. На вопросы журналистов о дальнейших проектах глава "Интерроса" заявил, что "особой логики" в его решениях по этому поводу нет. "Просто выбираю то, что считаю правильным, полезным, то, что душу греет", - сказал Потанин. Во Франции он также сообщил о своем намерении инвестировать строительство спортивных объектов и гостиничную инфраструктуру Сочи, подавшего заявку на проведение зимних Олимпийских игр 2014 года. При этом Потанин подчеркнул: каким бы ни было решение Международного олимпийского комитета, оно на его намерения "никак не повлияет" [64].

Потанин свободно владеет английским и французским языками. Увлекается горными лыжами, шахматами, теннисом и футболом [112], [88]. В августе 2006 года Потанин выступал в качестве ведущего реалити-шоу "Кандидат" в эфире ТНТ [67].

Потанин женат на Наталье Варламовой (в девичестве), у них трое детей - два сына (старший, Иван, 1989 года рождения, младший, Вася, родился в октябре 1998 года) и дочь Анастасия 1984 года рождения. Анастасия - выпускница МГИМО, по данным на 2006 год - сотрудница кинопрокатной компании "Централ Партнершип". Она - двукратная чемпионка мира по аквабайку, а Иван - трехкратный чемпион России в этом же виде спорта [73], [71], [112], [68].

Использованные материалы

[1] Александра Терентьева. Потанин получил преимущество. — Ведомости, 10.03.2011. — №41 (2807)

- [2] Александра Терентьева. Развязал себе руки. — Ведомости, 20.10.2010
- [3] Jennifer Gould Keil. Russian buys American dolls. — The New York Post, 27.09.2010
- [4] Главе "Интерроса" вручена золотая оливковая ветвь. — Интеррос, 14.09.2010
- [5] Маргарита Федорова, Дмитрий Ладыгин. ОПИН для одного. — Коммерсант, 13.09.2010. — №168/П (4468)
- [6] Прохоров купит долю Потанина в ОПИНе. — РИА Новости, 10.09.2010
- [7] Халиль Аминов, Маргарита Федорова. Владимир Потанин исчерпал "Открытые инвестиции". — Коммерсант, 08.09.2010. — №165 (4465)
- [8] Рената Ямбаева, Роман Асанкин, Александр Мазунин. Форс-минор. — Коммерсант, 29.06.2010. — №114 (4414)
- [9] "Интеррос" получил большинство в совете директоров "Норникеля". — РБК, 29.06.2010
- [10] По конкурсу. — Эксперт Online, 06.04.2010
- [11] Михаил Оверченко, Алексей Алексеев. Потанин передаст свое состояние на благотворительность. — Ведомости, 02.02.2010
- [12] Catherine Belton, Charles Clover. Potanin plans charitable legacy. — The Financial Times, 01.02.2010
- [13] За синьора Потанина предложили хорошую цену. — Коммерсант, 22.01.2010. — № 10 (4310)
- [14] Diego David. Il magnate russo Potanin si aggiudica Villa Carpeneto. — Sanremo News, 18.01.2010
- [15] Владимир Потанин награжден орденом Святой Анны. — Интеррос (interros.ru), 28.12.2009
- [16] Халиль Аминов. Суд посчитал Михаилу Прохорову долги. — Коммерсант, 12.08.2009. — №146 (4201)
- [17] Михаил Прохоров отстоял свою честь перед Владимиром Потаниным. — Коммерсант, 21.05.2009. — №89 (4144)
- [18] Антон Филатов. Прохоров передумал. — Ведомости, 04.05.2009. — №79 (2349)
- [19] Владимир Потанин снизил свою долю в "Норникеле" до 25% плюс одна акция с 30%. — Газета (gzt.ru), 20.04.2009
- [20] Потанин снизил долю в "Норникеле". — АК&М, 20.04.2009
- [21] Рената Ямбаева, Наиля Аскер-заде, Дмитрий Смирнов. Владимир Потанин расстается с золотом. — Коммерсант, 03.03.2009. — № 37(4092)
- [22] Валерий Бодряшкин. Апелляция подтвердила правоту Прохорова в деле против The Moscow Times. — РИА Новости, 20.01.2009

- [23] Волошин возглавил совет директоров "Норникеля". — Бизнес FM, 26.12.2008
- [24] Волошин возглавил совет директоров "Норникеля". — BBC News, Русская служба, 26.12.2008
- [25] Елизавета Голикова, Александр Мазунин, Мария Черкасова. Михаил Прохоров сдал свои накопления. — Коммерсант, 17.12.2008. — №230 (4047)
- [26] Юлия Федоринова, Кирилл Хрипунов. Объявили номинантов. — Ведомости, 27.11.2008. — №225 (2247)
- [27] Мария Черкасова, Юлия Таратута, Дмитрий Смирнов. "Норникель" получил административный ресурс. — Коммерсант, 26.11.2008. — №215 (4032)
- [28] Юлия Федоринова, Евгения Письменная. Оставил в России. — Ведомости, 20.11.2008. — №220 (2242)
- [29] М.Прохоров защитил свою репутацию. — Прайм-ТАСС, 23.10.2008
- [30] Мария Черкасова, Леонид Хомерики, Денис Ребров. "Интеррос" поддал ОГК-3 газа. — Коммерсант, 15.10.2008. — № 187 (4004)
- [31] Мария Черкасова, Наиля Аскер-заде. Партнеры по кризису. — Коммерсант, 08.10.2008. — № 182(3999)
- [32] Переговоры о разделе активов ХК Интеррос продолжаются. — Блог Группы Онэксим, 08.10.2008
- [33] Прохоров сообщил Потанину об отказе выполнить протокол о разделе активов. — Интерфакс, 07.10.2008
- [34] Мария Черкасова, Рената Ямбаева, Халиль Аминов. Владимир Потанин и Михаил Прохоров сошлись в разводе. — Коммерсант, 24.09.2008. — №172 (3989)
- [35] Экс-глава Ростуризма избран гендиректором Норникеля. — Взгляд, 08.08.2008
- [36] Юлия Таратута, Дмитрий Бутрин, Мария Черкасова. Иск о защите части и достоинства. — Коммерсант, 24.07.2008. — № 128(3945)
- [37] Prokhorov Sues Potanin Over Article. — The Moscow Times, 24.07.2008
- [38] Nadia Popova. Interview transcript: Vladimir Potanin. — The Moscow Times, 11.06.2008
- [39] "Интеррос" и Gallagher договорились о создании международной компании. — РИА Новости, 29.05.2008
- [40] Ксения Гогитидзе. Алюминию предложено стать никелем. — Газета.Ru, 29.05.2008
- [41] "Интеррос" и компания "Gallagher" договорились о партнерстве для создания крупнейшей международной горно-металлургической компании. — Интеррос, 28.05.2008
- [42] Юлия Федоринова. Развод закончен. — Ведомости, 16.05.2008. — №88 (2110)
- [43] ОНЭКСИМ завершил сделку по приобретению акций компаний "Открытые инвестиции", СК

- "Согласие" и УК Росбанка. Пресс-релиз. — Блог Группы Онэксим, 15.05.2008
- [44] Елена Киселева, Мария Черкасова. Горно-обогатительный комбинатор. — Коммерсант, 28.04.2008. — №72 (3889)
- [45] Мария Черкасова. Михаил Прохоров еще подросток. — Коммерсант, 25.04.2008. — №71 (3888)
- [46] Мария Черкасова. "Наши планы невозможно спутать". — Коммерсант, 25.04.2008. — № 71(3888)
- [47] ОК РУСАЛ завершила сделку по приобретению у Группы ОНЭКСИМ стратегического пакета акций компании "Норильский никель". — Официальный сайт ОК "Русал" (rusal.ru), 24.04.2008
- [48] Forbes 100. — Русский Forbes, 21.04.2008. — № 05 (50)
- [49] Мария Черкасова, Татьяна Гришина. Добровольное долеизъявление. — Коммерсант, 18.04.2008. — № 66(3883)
- [50] Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО "Полюс Золото". — Полюс Золото (www.polyusgold.com), 07.04.2008
- [51] Мария Черкасова. Сплюсосили на двоих. — Коммерсант, 25.03.2008. — № 48(3865)
- [52] The World's Billionaires. #25 Vladimir Potanin. — Forbes.com, 05.03.2008
- [53] Новости компаний. — Интеррос (www.interros.ru), 28.02.2008
- [54] Иван Гордеев. "Полюс" развода. — Время новостей, 17.10.2007. — № 190
- [55] Мария Черкасова, Дмитрий Смирнов. Михаил Прохоров взял золотом. — Коммерсант, 17.10.2007. — № 190(3766)
- [56] Юлия Федоринова. Подальше от золота. — Ведомости, 17.10.2007. — №196 (1970)
- [57] Мария Рожкова, Ксения Рыбак. Треть дела поделена. — Ведомости, 02.10.2007. — №185 (1959)
- [58] Иван Гордеев. "Развод" - дело тонкое. — Время новостей, 02.10.2007. — № 179
- [59] Мария Черкасова. Михаил Прохоров и Владимир Потанин зачитали свои права. — Коммерсант, 02.10.2007. — № 179(3755)
- [60] Мария Черкасова. Михаил Прохоров обошел Владимира Потанина. — Коммерсант, 10.09.2007. — № 163(3739)
- [61] Юлия Федоринова, Мария Рожкова. Опасный партнер. — Ведомости, 10.09.2007. — № 169 (1943)
- [62] "Форбс": Роман Абрамович по-прежнему занимает первое место в рейтинге самых богатых россиян с состоянием в 19,2 млрд долл. — Финмаркет, 18.04.2007
- [63] Владимир Потанин и Михаил Прохоров намерены в течение 2007 года реструктурировать бизнес группы "Интеррос". — Интеррос (www.interros.ru), 31.01.2007

- [64] Андрей Низамутдинов. Интеррос будет вкладывать деньги в Сочи вне зависимости от решения МОК. — РИА Новости, 30.01.2007
- [65] "ПрофМедиа" приобретает 54.8% "Рамблер Медиа Лимитед". — ПрофМедиа, 31.10.2006
- [66] Александр Беккер. Новый русский впервые в правительстве. — Итоги, 22.10.2006
- [67] Карен Газарян. Кандидат. — Globalrus.ru, 24.04.2006
- [68] Не потайной Потанин. — Собеседник, 15.03.2006
- [69] Самые богатые россияне. — Коммерсант, 11.03.2006
- [70] Вчера. — Коммерсант, 22.02.2006. — №032
- [71] Елена Рерих. Дебют Ивана Потанина получился трижды золотым. — Спорт-экспресс, 26.01.2006
- [72] Обобщение: общественная палата сформировала руководящие органы. — РИА Новости, 22.01.2006
- [73] Борис Буховцев. Ай да Настя! — Олимпийский комитет России, 01.07.2005
- [74] Олигарх, который боялся. — Газета.Ru, 06.06.2005
- [75] Вы согласны с приговором? — Коммерсант-Власть, 06.06.2005
- [76] Игорь Наумов. Потанина пробило. — Независимая газета, 06.04.2005. — №68 (3464)
- [77] Елена Кисилева. Бывший расчетный банк СЭВ переозаглавят. — Коммерсант, 25.05.2004
- [78] Полина Силуянова, Николай Макеев, Анастасия Матвеева, Мария Молина, Алексей редичкин. "необходимо перегрузить матрицу". — Газета, 14.04.2004
- [79] Потанину от потанинца. — Студиозиус, 01.01.2004. — №1
- [80] Ольга Проскурнина. Бизнесмены сплотились. — Ведомости, 23.10.2003
- [81] Виктори Уздина. Банк Смольного меняет прописку. — Газета, 31.07.2003
- [82] Варвара Васильева. Владимир Потанин вступил в Общество взаимного кредита. — Коммерсант, 29.07.2003
- [83] В Майкопе состоялась пресс-конференция по итогам работы Форума сторонников "Единой России" в Москве. — Единая Россия (официальный сайт), 10.07.2003
- [84] Экс-министр экономики РФ Е.Ясин: Условия, которые предложил В.Потанин для залогового аукциона по "Норильскому никелю", были выгодны ему, а не государству. — МФД-ИнфоЦентр, 04.11.2002
- [85] Евгений Ревенко. Красноярск. Кризис власти преодолен. — Вести недели, 06.10.2002
- [86] Меценат Потанин. — Ведомости, 27.04.2002
- [87] Айдар Кожаметов. "Интеррос" отдал нефть в хорошие руки. — Финансовая Россия,

09.08.2001

[88] Потанин Владимир Олегович. — Лица России (РАУ-Университет), 24.05.2001

[89] Роман Жук, Анна Невская. "Интеррос" запустил "Силовые машины". — Коммерсант, 07.02.2001

[90] К. С. Кароль. Ельцин и "семеро жуликов". — Observateur (пер. InoPressa.ru), 08.12.2000

[91] Инна Лукьянова. Его вызывает Таймыр. — Профиль, 20.11.2000. — № 44 (216)

[92] Г-ну Устинову В.В. — Коммерсант, 15.06.2000

[93] Василий Вербин. Братская помощь - мечта бюрократа. — Время МН, 22.07.1999

[94] Наталья Пачегина. Президент с ограниченной ответственностью. — Профиль, 20.09.1998

[95] Джульетто Кьеца, Анна Зафесова. "...вплоть до прихода диктатуры". — Московские новости, 07.07.1998

[96] Российские промышленники и финансисты поддерживают меры президента, правительства и ЦБР по преодолению финансового кризиса. — Прайм-ТАСС, 05.06.1998

[97] Владимир Кузничевский. Кому принадлежит "четвертая власть"? — Российская газета, 21.05.1998

[98] "Интеррос" готовится стать транснациональной корпорацией. — Финансовые известия, 24.04.1998

[99] Михаил Рыбьянов. Внук Брежнева голосует за Жириновского. — Комсомольская правда, 27.02.1998

[100] Редакция "За" и "Против". — Новая газета, 18.08.1997. — №33

[101] Иван Чеберко, Игорь Пичугин. Новый совладелец "Связьинвеста" может не устроить ФСБ. — Коммерсант, 02.08.1997

[102] Александр Будберг. Кошмар на Пушкинской площади. — Московский комсомолец, 11.07.1997

[103] Наталия Геворкян. Борис Березовский: выиграть выборы президенту помог молодой российский капитал. — Коммерсант, 17.06.1997. — №90 (1272)

[104] Иван Чеберко, Игорь Пичугин. В новом составе правительства будет два первых вице-преьера и шесть заместителей главы правительства, сообщил Виктор Черномырдин. — РИА Новости, 17.03.1997

[105] Геннадий Рудерман. МАЗЛК вручил "АвтоВАЗу" переходящее знамя банкротства. — Журнал Деньги, 06.12.1996

[106] Михаил Бергер. ВАЗ не будет банкротом, если примет предложения правительства. — Известия, 05.12.1996

[107] Сергей Климов. Минэкономики ищет следы денег Мирового банка. — Коммерсант,

16.10.1996

[108] Олег Правоторов. 9 кругов Владимира Потанина. — Огонек, 16.09.1996. — № 38

[109] Григорий Андреев. Человек из коридоров. — Итоги, 20.08.1996

[110] Вячеслав Гончаров, Владимир Служаков, Александр Величенков, Ирина Невинная, Евгений Худокормов, Игорь Галкин, Максим Зарезин. Первый банкир у власти. — Российская газета, 16.08.1996

[111] Константин Саввин. Правительство Москвы подписало договор о покупке 30 процентов акций автомобильного завода "ЗИЛ". — ИТАР-ТАСС, 14.08.1996

[112] В. Прибыловский. Потанин Владимир Олегович. — Информационно-исследовательский центр "Панорама"

[113] The Moscow Times - Contact us. — The Moscow Times

Source URL: <http://vspro.info/content/2012-biografiya-po-versii-lentapediya-lentaru-rambler-media-2>